



# KUKA Aktiengesellschaft

Herzlich Willkommen auf der  
Hauptversammlung 2018 in Augsburg

06. Juni 2018





# KUKA Aktiengesellschaft

Hauptversammlung 2018 in Augsburg

06. Juni 2018





# KUKA Aktiengesellschaft

Rede des Vorstandsvorsitzenden Dr. Till Reuter

Hauptversammlung 2018 in Augsburg

06. Juni 2018





Übernahme von Hightechfirmen  
IG Metall fordert China-Strategie

03.06.2018 09:09 Uhr

Chinas Investoren gehen in Deutschland immer mehr auf Einkaufstour. Ins Vierer-Team der Firmen in Schlüsseltechnologien. IG Metall und Experten schlagen A...



Dlf24

Handelsstreit

Außenminister Maas warnt vor Protektionismus

31. Mai 2018



WiWo > Politik > Ausland > China: Angela Merkel fordert bei ihrem B...

MERKEL ZU BESUCH IN CHINA

## „Investitionen in deutsche Unternehmen prüfen“

von Sophie Crocoll  
24. Mai 2018



SERIE "ZUKUNFT DER ARBEIT"

## Robotersteuer: Ökonomen sind skeptisch

Von Manuel Glasfort »



Regierungsgutachten

## Roboter schaffen mehr Jobs, als sie vernichten

Bringen intelligente Maschinen den Menschen massenhaft um Lohn und Brot? Eine neue Studie im Auftrag des Bundesministeriums für Forschung kommt zu einem anderen Schluss. Doch gilt das auch für alle Berufe?



Industrie  
anzeiger

## Fertigende Industrie lebt von Big Data

© 29. Mai 2018

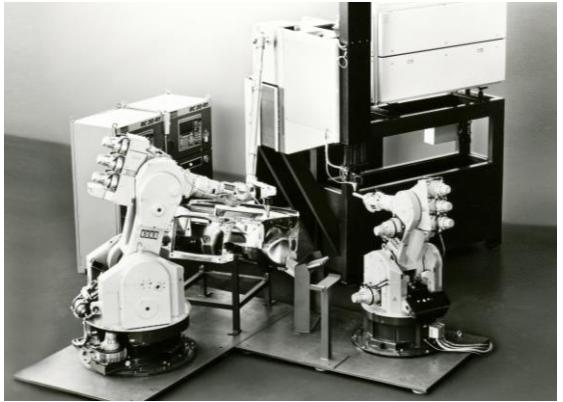


Big Data trägt in der produzierenden Industrie bereits heute mehr zur Wertschöpfung bei als viele denken. Tendenzen steigend. Bild: Gorodenkoff/Foto

**Big Data: Mit jedem Klick verraten wir mehr von uns**

KULTUR





120 JAHRE

[www.kuka.com/KUKA120](http://www.kuka.com/KUKA120)  
[twitter.com/KUKA\\_press](http://twitter.com/KUKA_press)







## 2017 – Umsatz auf Rekordniveau und Investitionen in weiteres Wachstum

**3,6 Mrd. €**

Auftragseingang (+5,6%)



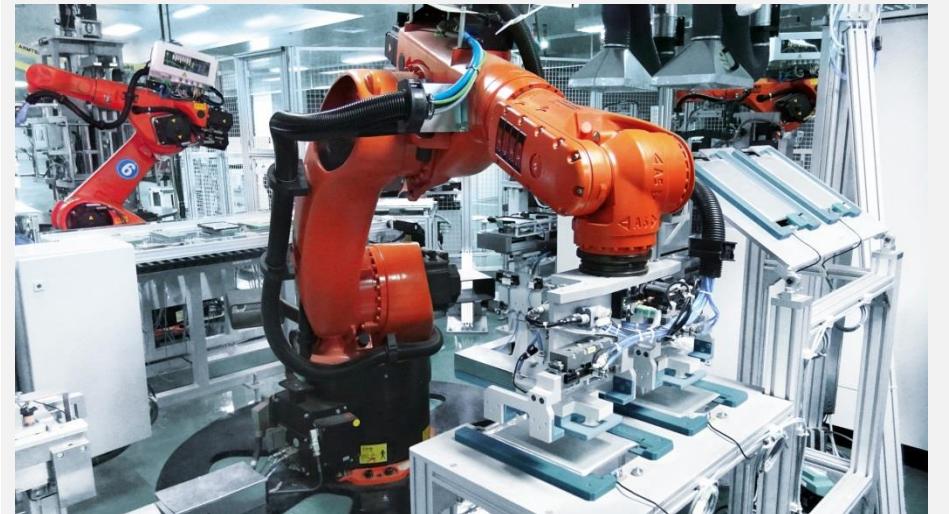
**3,5 Mrd. € Umsatz**

(+18,0%)



**4,3% EBIT-Marge<sup>1</sup>**

4,7% in 2016<sup>2</sup>



**88,2 Mio. €**

Ergebnis nach  
Steuern (+2,3%)

1) Vor Kaufpreisallokationen im Zusammenhang mit Unternehmenserwerben und vor Wachstumsinvestitionen

2) Vor Kaufpreisallokation Swisslog und nach Sonderkosten Midea



## Highlights 2017 – Großaufträge in allen Geschäftsbereichen

Systems: bedeutender Auftrag über die Lieferung einer Batterieproduktionsanlage



Robotics erhält Großauftrag im Bereich Electronics



Swisslog: Großauftrag von dm-drogerie markt



KUKA wird als Supplier of the year Powertrain & Body Shop Equipment ausgezeichnet



Robotics schließt Rahmenvertrag mit Robert Bosch GmbH



Siemens Healthineers vergibt Auftrag an Robotics





## Ergebnisse Q1/18

**900,2 Mio. €**

Auftragseingang (-6,9%<sup>1</sup>)



**2,1% EBIT-Marge<sup>2</sup>**

4,7%<sup>2</sup> in Q1/17



**744,5 Mio. € Umsatz**

(-5,9%<sup>1</sup>)



**9,7 Mio. €**

Ergebnis nach  
Steuern (-63,5%<sup>1</sup>)

1) Veränderung zum Vorjahresquartal

2) Vor Kaufpreisallokation für Swisslog und vor Wachstumsinvestitionen



## Ausblick 2018: KUKA Konzern



1) Vor Kaufpreisallokationen, vor Wachstumsinvestitionen und vor Reorganisationsaufwand in Höhe von rund 30 Mio. €



## Verabschiedung aus dem Aufsichtsrat



Siegfried Greulich



Prof. Dr. Michèle Morner

**Herzlichen Dank!**



Kundenorientierte Organisation:

Von Augsburg aus treiben wir global Automatisierung und Digitalisierung

## Automotive



## Industries



## Consumer Goods & Logistics Automation



**Mit unseren Innovationen machen wir unsere Kunden auf der ganzen Welt erfolgreicher und erleichtern Menschen das Leben und Arbeiten.**



## Partnerschaften – wir verstärken unser Know-how

### DEVICE INSIGHT

#### Die Münchener IoT-Experten

- Erweiterung unserer IIoT-Expertise
- Ausbau des Lösungspotfolios für IIoT/ Industrie 4.0
- Nutzung der modularen Plattform von Device Insight im Produktionsumfeld

### VISUAL COMPONENTS

#### Die finnischen Simulations-Profis

- Softwarelösungen für 3D-Simulation der Fabrikplanung
- Ergänzung des KUKA Produktpportfolios
- Schlüsselement für Technologie-Innovationen (Künstliche Intelligenz, Virtual und Augmented Reality, IoT)

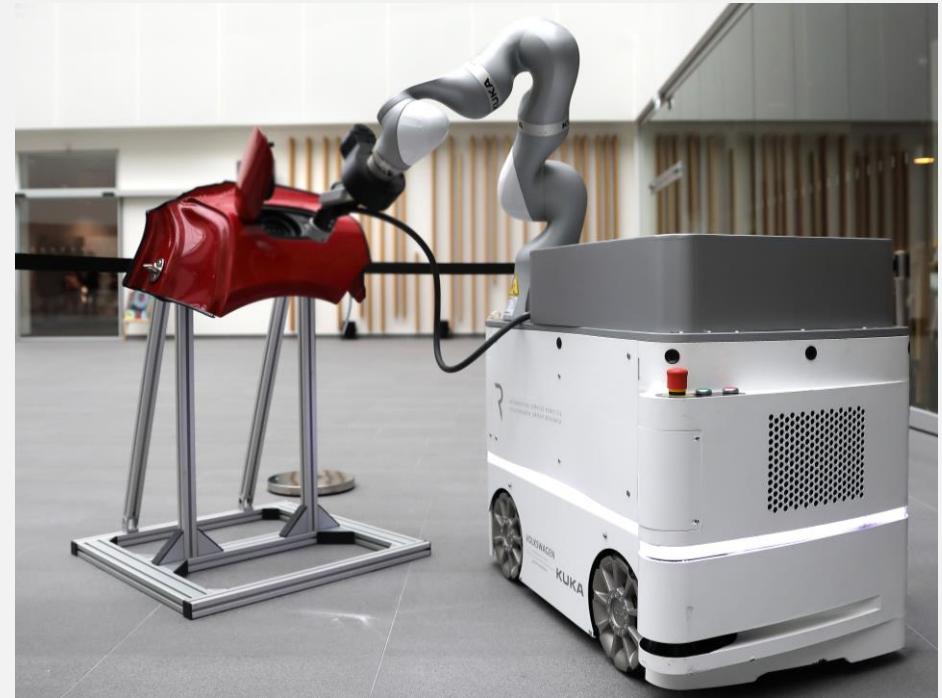
### roboception

#### 3D-Vision für Roboter

- 3D-Vision-Sensor für flexible, intelligente, dreidimensionale Objekterkennung
- Technologie ermöglicht Robotern räumliche Orientierung und maschinelles Sehen.
- Eröffnet neue Anwendungsfelder und Einsatzmöglichkeiten



## Weichenstellungen: Entwicklungspartnerschaft mit Volkswagen





## Hannover Messe 2018





## KUKA & Midea - Joint Venture für Wachstum in China



### Joint Venture Midea KUKA Robotics (Industries)

- Zugang zu neuen Marktsegmenten
- Wachstumspotential in China nutzen



### Joint Venture Midea Swisslog Healthcare

- Zugang zu neuen Kunden
- Starke lokale Präsenz
- Fähigkeit zur Etablierung starker strategischer Partnerschaften



### Joint Venture Midea Swisslog WDS (Logistics)

- Markzugang zum stark wachsenden mittleren Marktsegment
- Nutzung des Midea-Lieferantennetzwerks
- Entwicklung von standardisierten Logistiklösungen für lokalen Markt
- Strateg. Partnerschaften mit chin. Großkunden

## Roboterpark Shunde – Potential für globales Wachstum

- Kapazität für 75 000 Roboter und AGVs bis 2024
- KUKA zu 50 % beteiligt; wird voll konsolidiert
- KUKA hat die den Vorsitz im Direktors Board und stellt den CEO,
- Produktion, Vertrieb und Service für neue Robotertypen
- Spatenstich am 28. März 2018 in Shunde



**Unser Ziel:**  
**Nummer 1 in Robotics in China**



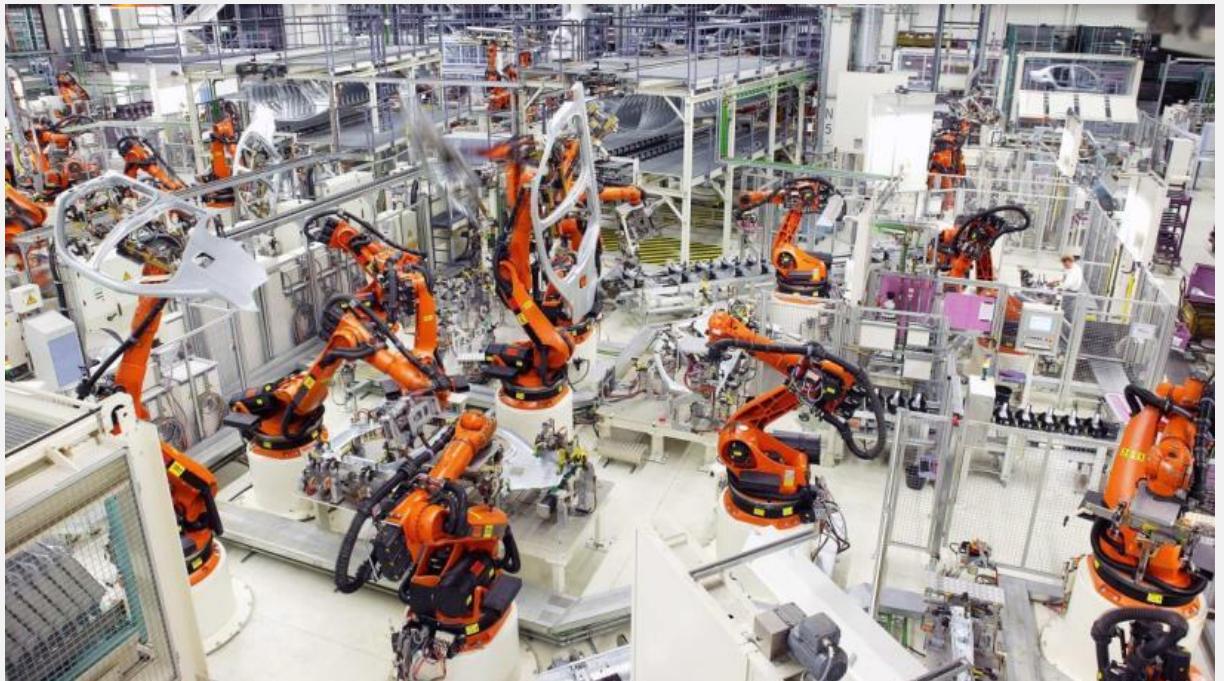
## Neuausrichtung Anlagenbau am Standort Augsburg

### Situation 2017

- Herausforderung bei Projekten
- Kapazitätsengpässe, Ausfall von Zulieferung und enges Margenkorsett

### Status 2018

- Weitgehende Stabilisierung der Situation auf den Systems Baustellen
- Neuprojekte bei Premiumkunden
- Personalanpassungen durch sozialverträgliche Maßnahmen laufen



## Standortkonzept 2025 – Update



- **Parkhaus** (geplante Fertigstellung 07/2018)
  - Ort: ehemalige Panzerteststrecke
  - ca. 1000 Stellplätze
  - 20 Ladestationen für Elektroautos
- **Produktionshalle** (Baubeginn Juni 2018)
  - Ort: entlang der Blücherstraße
- **Bildungszentrum** (Baubeginn Herbst 2018)
  - Ort: an der Zugspitzstraße



## Robot Valley @ Augsburg



\_industrie4.0



\_produktion



\_forschung  
\_entwicklung



\_training  
\_ausbildung



\_start-ups  
\_innovation

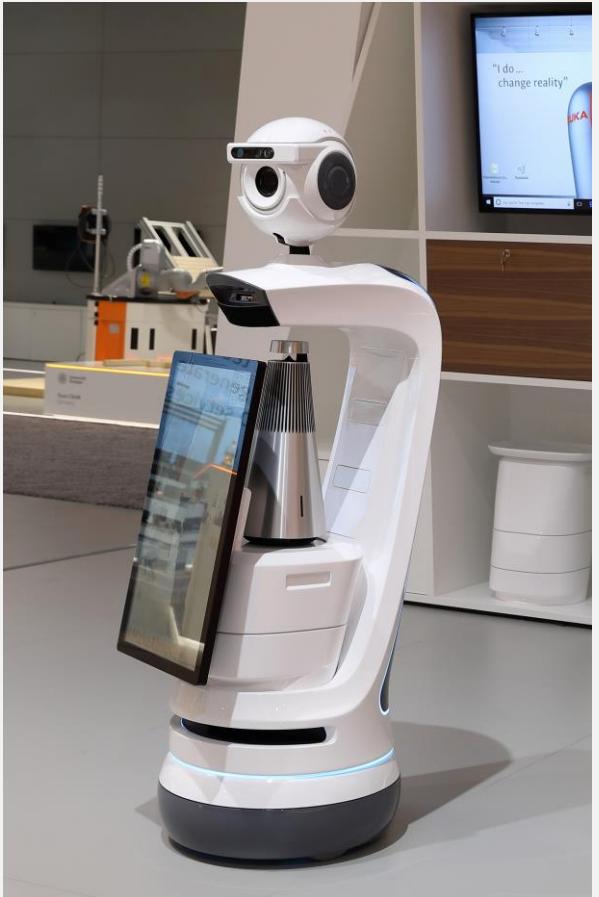


\_tradition





## Technologien und Produkte





Was bringt die Zukunft?





Wir freuen uns auf Ihren  
Besuch zur Hauptversammlung 2019



## Disclaimer

Die Präsentation enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen, welche auf Annahmen und Schätzungen der Unternehmensleitung der KUKA Aktiengesellschaft beruhen. Auch wenn die Unternehmensleitung der Ansicht ist, dass diese Annahmen und Schätzungen zutreffend sind, können die künftigen tatsächlichen Entwicklungen und die künftigen tatsächlichen Ergebnisse von diesen Annahmen und Schätzungen aufgrund vielfältiger Faktoren erheblich abweichen.

Zu diesen Faktoren können beispielsweise die Veränderung der gesamtwirtschaftlichen Lage, der Wechselkurse und der Zinssätze sowie Veränderungen innerhalb der Märkte gehören. Die KUKA Aktiengesellschaft übernimmt keine Gewährleistung und keine Haftung dafür, dass die künftige Entwicklung und die künftig erzielten tatsächlichen Ergebnisse mit den geäußerten Annahmen und Schätzungen übereinstimmen werden.

© Copyright 2018 – KUKA Aktiengesellschaft – All rights reserved.