

KUKA



KUKA AG
Bilanzpressekonferenz
Finanzergebnisse 2010

16. März 2011



Agenda

- Highlights und Zusammenfassung 2010
 - Finanzergebnisse 2010
 - Entwicklung und Ausblick
-



Agenda

- Highlights und Zusammenfassung 2010
-



Highlights 2010

Versprochen – gehalten

1. Rückkehr zu profitabilem Wachstum

- Umsatz +20% und Auftragseingang +27% in 2010
- EBIT Turnaround auf +24,8 Mio. € (2009: -52,6 Mio. €)
- Kosteneinsparungen von 69 Mio. € bis Jahresende 2010 erreicht

2. Investition in Wachstum

- Neuer Bereich KUKA Laboratories (Advanced Robotics) gegründet
 - Fokussierung auf Entwicklung Leichtbauroboter und Markterschließung Medizin
- Neue Generation Industrieroboter „QUANTEC“ im Markt eingeführt
- Standorte in BRIC-Staaten ausgebaut
 - Mitarbeiterzahl steigt um 39% auf 372 und Anteil am Auftragseingang bei 17%

3. Finanzkraft langfristig gesichert

- Unternehmensanleihe mit Volumen 202 Mio. € erfolgreich platziert
- Neuer Konsortialkredit mit Laufzeit bis 31.03.2014 vereinbart
- 4,7 Mio. neue Aktien im Juni 2010 erfolgreich platziert



Highlights Q4/10 und 2010

Rückkehr zu profitabilem Wachstum

- **Auftragseingang** steigt um 27% auf 1,14 Mrd. €
 - Robotics erzielt mit 486 Mio. € ein Allzeithoch
- **Umsatz** steigt in 2010 kontinuierlich; um 20% auf 1,08 Mrd. €
 - Systems mit 219 Mio. € in Q4/10 wieder auf Niveau von 2008
- Turnaround: **EBIT** +24,8 Mio. € (2009: -52,6 Mio. €) und **EBIT-Marge** +2,3% (2009: -5,8%)
- **Ergebnis nach Steuern** stark verbessert von -75,8 Mio. € auf -8,6 Mio. € (2009)
 - In Q4/10 bereits wieder ein positives Ergebnis nach Steuern von 1,9 Mio. €
- **Guidance 2010:**

	versprochen	gehalten
▪ Umsatz:	>1 Mrd. €	Ergebnis: 1,08 Mrd. €
▪ EBIT:	10-20 Mio. €	Ergebnis: 24,8 Mio. €



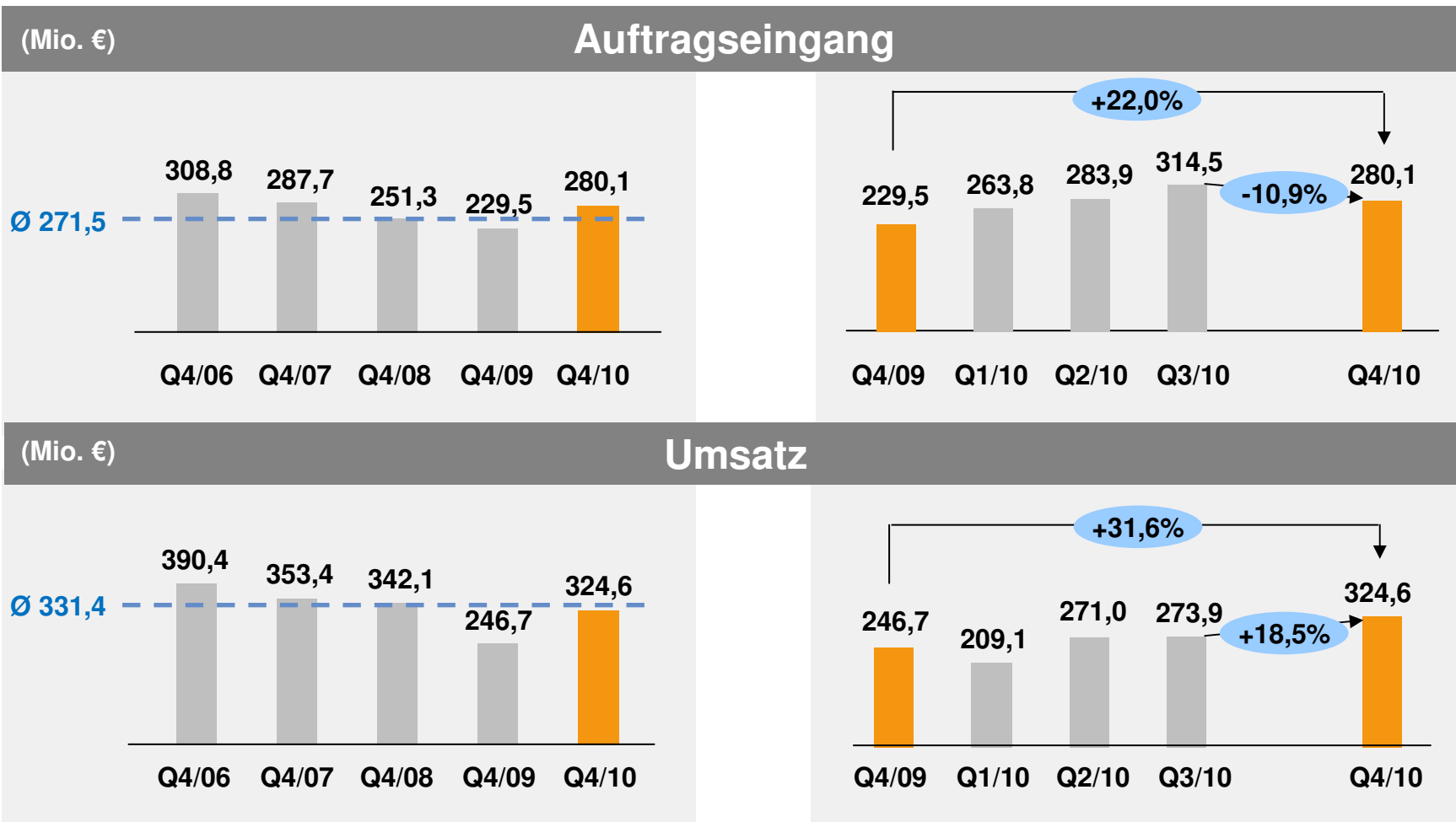
Agenda

- Finanzergebnisse 2010
-



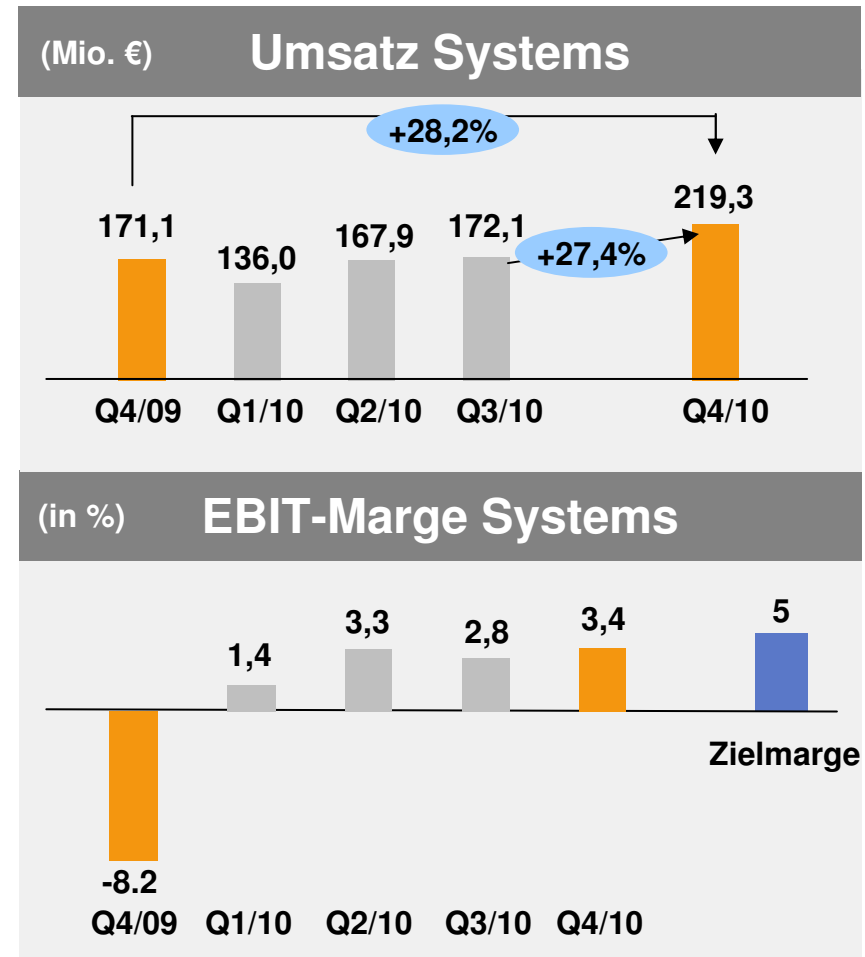
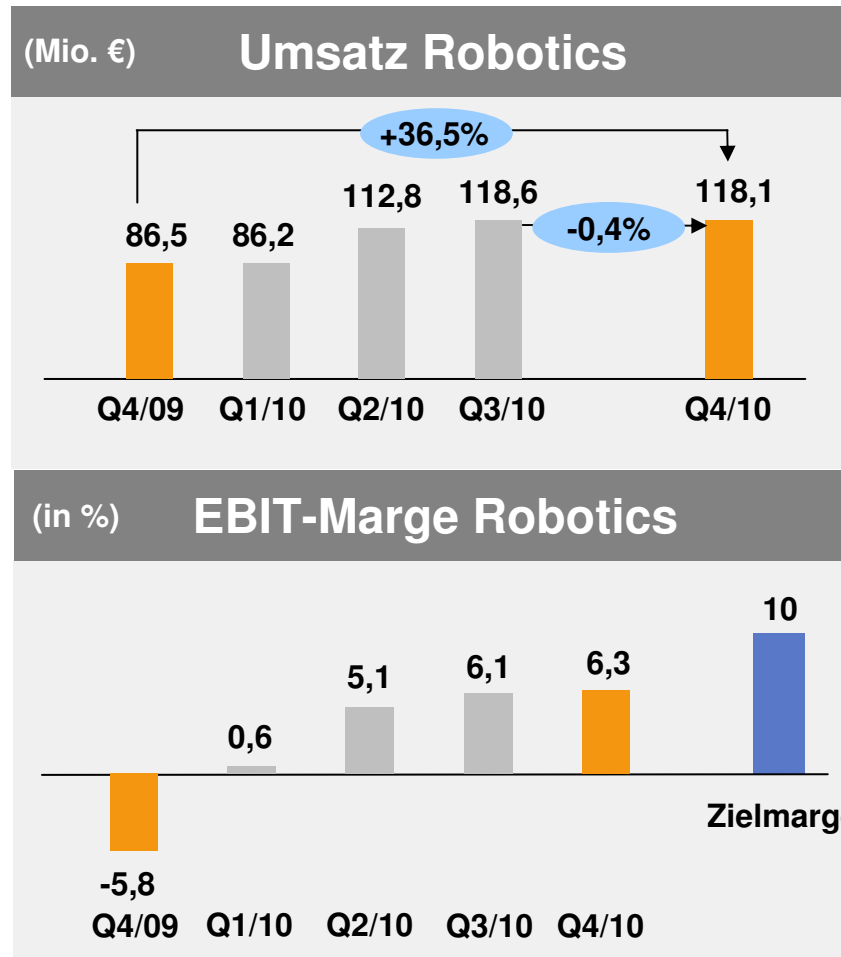
Finanzergebnisse

Auftragseingang deutlich gestiegen



Robotics und Systems

Auf gutem Weg zur Erreichung der Ziel-EBIT-Margen



Finanzergebnisse

Kennzahlen Q4/10 und FY10

(Mio. €)	Q4/10	Q4/09	Delta	2010	2009	Delta
Auftragseingang	280,1	229,5	22,0%	1.142,3	903,3	26,5%
Umsatzerlöse	324,6	246,7	31,6%	1.078,6	902,1	19,6%
Bruttoergebnis	60,9	32,4	88,0%	204,0	159,2	28,1%
in % der Umsatzerlöse	18,8	13,1	-	18,9	17,7	-
EBITDA	16,6	-19,8	-	47,0	-29,5	-
in % der Umsatzerlöse	5,1	-8,0	-	4,4	-3,3	-
Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)	11,5	-24,6	-	24,8	-52,6	-
in % der Umsatzerlöse	3,5	-10,0	-	2,3	-5,8	-
Investitionen	-7,4	-11,2	-33,9%	-15,4	-27,2	-43,4%
Mitarbeiter (31.12.)	5.990	5.744	4,3%	5.990	5.744	4,3%
Cash Earnings	12,7	-29,5	-	23,4	-43,7	-
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	14,3	22,5	-	-24,8	4,8	-
Free Cashflow	8,4	11,5	-	-37,3	-22,2	-



Finanzergebnisse

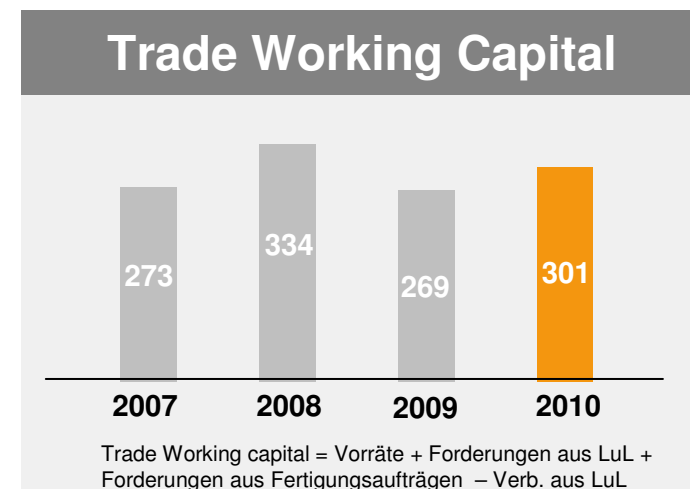
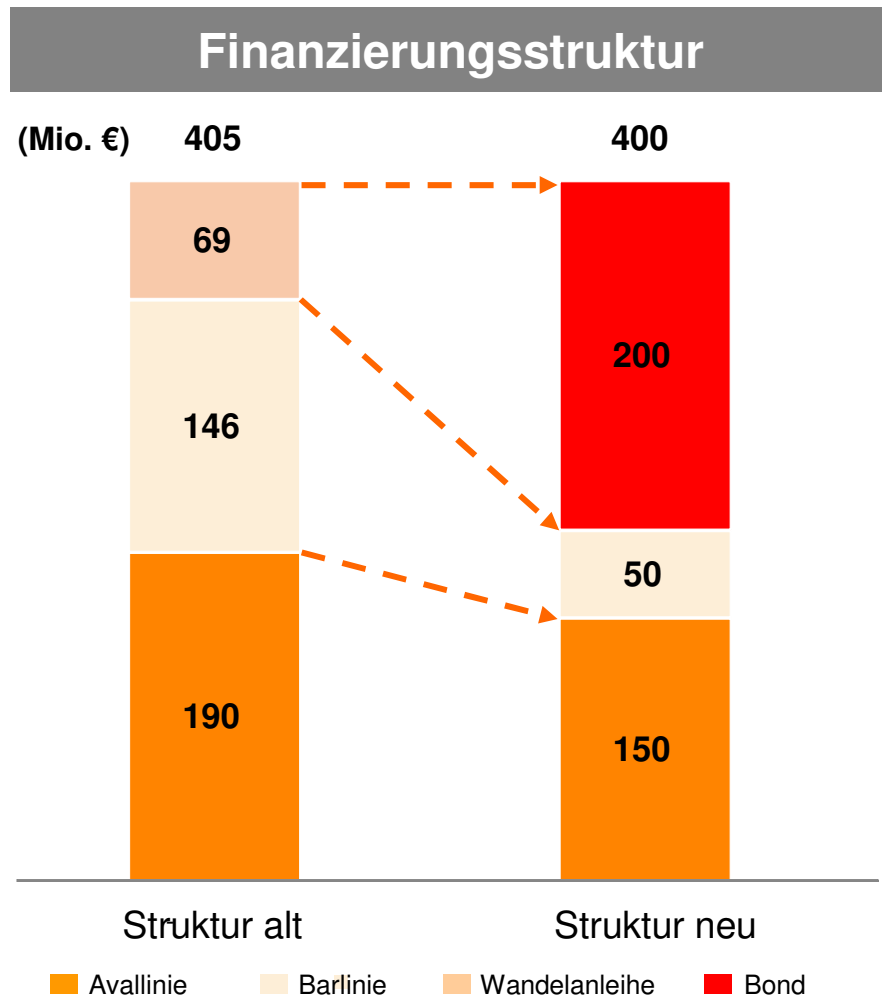
Gewinn und Verlustrechnung Q4/10 und FY10

(Mio. €)	Q4/10	Q4/09	Delta	2010	2009	Delta
Umsatzerlöse	324,6	246,7	31,6%	1078,6	902,1	19,6%
Umsatzkosten	-263,7	-214,3	23,1%	-874,6	-742,8	17,7%
Bruttoergebnis vom Umsatz	60,9	32,5	87,3%	204,0	159,2	28,1%
Vertriebskosten	-27,4	-25,8	6,2%	-86,9	-84,8	2,5%
Forschungs- und Entwicklungskosten	-7,4	-8,1	-7,8%	-29,5	-35,6	-16,9%
Allgemeine Verwaltungskosten	-18,8	-22,3	-15,6%	-76,3	-77,7	-1,8%
Sonstige betriebliche Erträge und Aufwendungen	0,2	-1,1	-	6,2	-14,1	-
Betriebsergebnis	7,5	-24,7	-	17,5	-52,9	-
Überleitung zum Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)						
in den Umsatzkosten enthaltene Finanzierungskosten	3,9	0,1	-	7,2	0,3	-
Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)	11,5	-24,6	-	24,8	-52,6	-
Finanzergebnis	-6,9	-8,0	-	-22,0	-11,5	-
Ergebnis vor Steuern	0,6	-32,9	-	-4,5	-64,4	-
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	1,4	-4,6	-	-4,0	-11,4	-
Jahresfehlbetrag/ -überschuss	1,9	-37,5	-	-8,6	-75,8	-



Finanzergebnisse

Finanzierungsstruktur und Trade Working Capital



- Aufbau Trade Working Capital in H1/11 wegen starker Nachfrage
- Eigenkapitalquote soll mittelfristig auf rund 30% steigen



Agenda

- Entwicklung und Ausblick
-



Schwerpunkte und Entwicklung 2011/2012



Ausblick 2011/2012

- IFR¹ erwartet für den globalen Robotermarkt ein jährliches Wachstum von 10% in 2011 und 2012
- Vertrieb der neuen Generation Industrieroboter QUANTEC/Steuerung KR C4 angelaufen
- Einführung QUANTEC/ Steuerung KR C4 auch in anderen Gewichtsklassen geplant
- Fokus General Industry: geplantes Wachstum von 20%
- Steigerung des Umsatzanteils in China durch neues Management und den Ausbau der Produktionskapazität
- Auf Kurs zur Erreichung der Ziel-EBIT-Marge von 10%

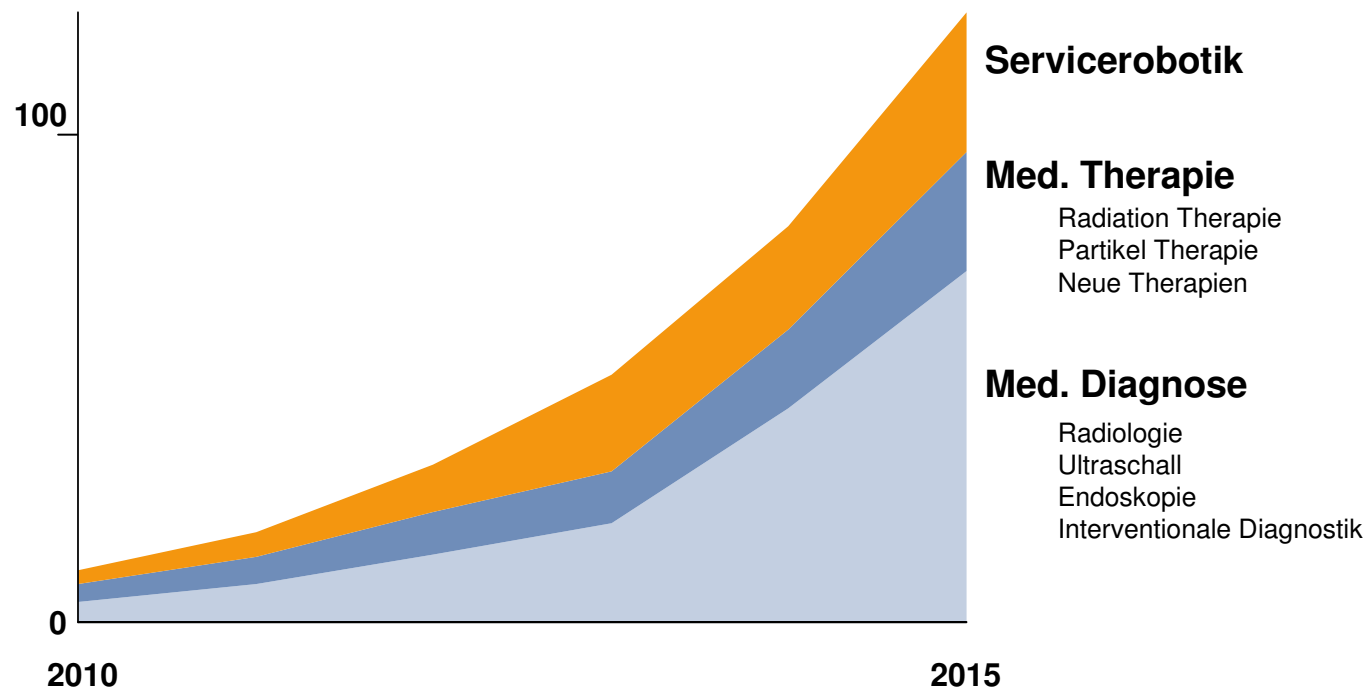
1) International Federation of Robotics



Robotics - KUKA Laboratories/Advanced Robotics

Schwerpunkte und Entwicklung 2011-2015

(Mio. €) **Geplante Umsatzentwicklung 2010-2015**



- KUKA Laboratories gestartet
- Ziel: Serienreife des Leichtbauroboters ab 2012
- Fokus: Medizin und Servicerobotik



Systems

Schwerpunkte und Entwicklung 2011/2012



Ausblick 2011/2012

- Zahlreiche Produktionsanläufe neuer Automobilmodelle¹:
 - 310 in 2010
 - 376 in 2011
 - 378 in 2012
- Global Automobilproduktion soll auf 75 Mio. in 2011 und 81 Mio. in 2012 steigen (PWC)
- Fokussierung auf Geschäftsentwicklung in BRIC, vor allem China und Brasilien
- Auf Kurs zur Erreichung der Ziel-EBIT-Marge von 5%

1) CSM Worldwide 2010



Ausblick

Guidance 2011 und 2012

Entwicklung und Maßnahmen

- Marktsegmente von Robotics und Systems wachsen deutlich in 2011 und 2012
- Steigerung der Profitabilität durch höhere Auslastung, QUANTEC und Ganzjahreseffekt Kostensenkungsprogramm
- Fokus: Erhöhung des Umsatzanteils aus Segment General Industry
- Regionale Expansion in BRIC, vor allem China und Brasilien
- Transformation zum Technologieunternehmen erfordert höheren F&E Aufwand u.a. für Serienreife des Leichtbauroboters und die Positionierung im Segment Medizin

	2011	2012
Umsatz	> 1,15 Mrd. €	> 1,25 Mrd. €
EBIT-Marge	> 5%	~ 6%



Disclaimer

Die Präsentation enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen, welche auf Annahmen und Schätzungen der Unternehmensleitung der KUKA Aktiengesellschaft beruhen. Auch wenn die Unternehmensleitung der Ansicht ist, dass diese Annahmen und Schätzungen zutreffend sind, können die künftige tatsächliche Entwicklung und die künftigen tatsächlichen Ergebnisse von diesen Annahmen und Schätzungen aufgrund vielfältiger Faktoren erheblich abweichen.

Zu diesen Faktoren können beispielsweise die Veränderung der gesamtwirtschaftlichen Lage, der Wechselkurse und der Zinssätze sowie Veränderungen innerhalb der Märkte gehören. Die KUKA Aktiengesellschaft übernimmt keine Gewährleistung und keine Haftung dafür, dass die künftige Entwicklung und die künftig erzielten tatsächlichen Ergebnisse mit den geäußerten Annahmen und Schätzungen übereinstimmen werden.

© Copyright 2011 – KUKA Aktiengesellschaft – All rights reserved.



IAS 23 R Überleitung EBIT

(Mio. €)	Q1/09	Q2/09	Q3/09	Q4/09	FY09	Q1/10	Q2/10	Q3/10	Q4/10	FY10
Betriebsergebnis	0,2	-23,2	-5,2	-24,7	-52,9	-1,9	5,3	6,6	7,5	17,5
Überleitung zum Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)										
in den Umsatzkosten enthaltene Finanzierungskosten	0,0	0,1	0,1	0,1	0,3	0,0	1,4	1,7	3,9	7,2
Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)	0,2	-23,1	-5,1	-24,6	-52,6	-1,9	6,7	8,3	11,5	24,8

