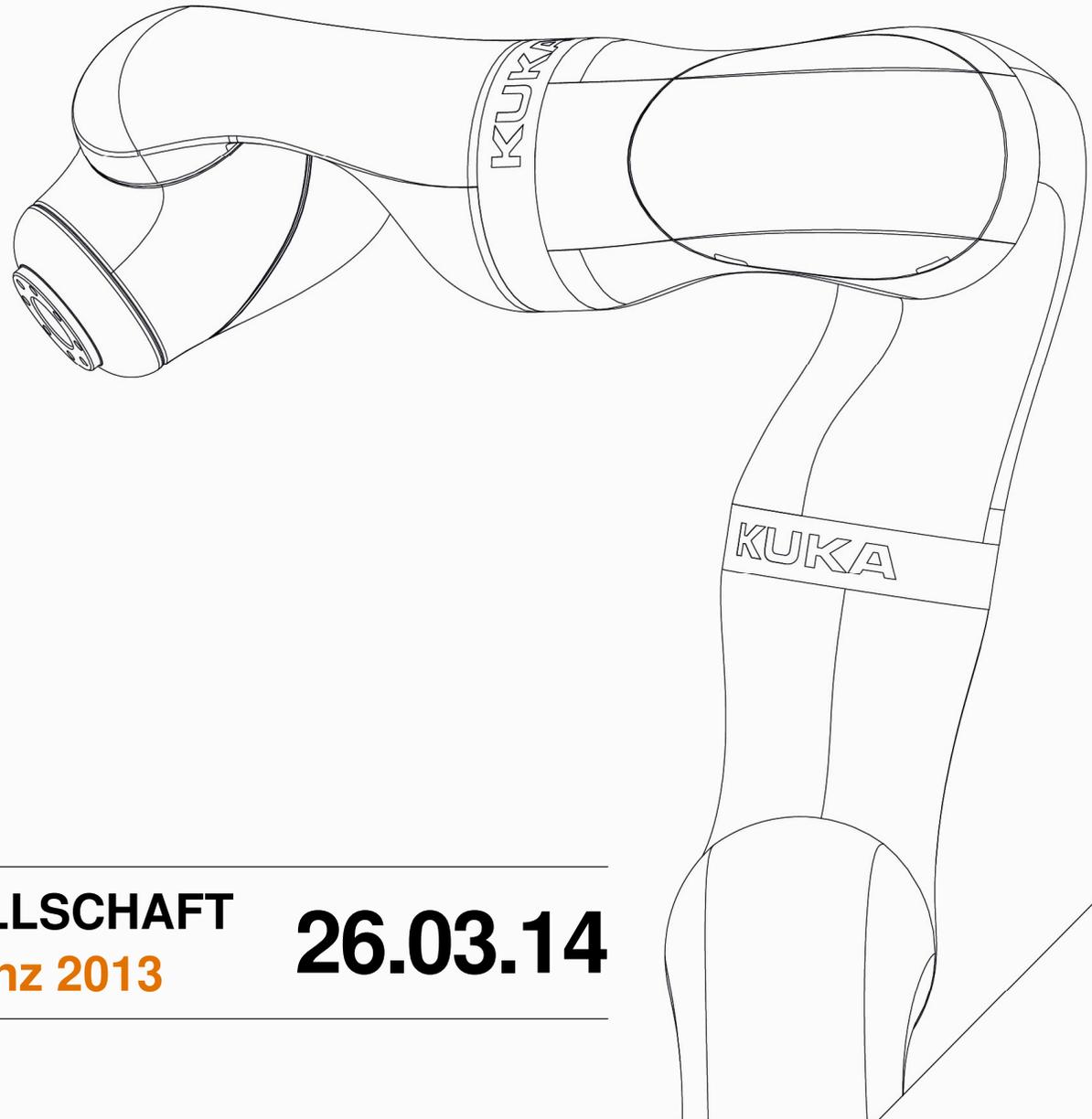


KUKA



KUKA AKTIENGESELLSCHAFT
Bilanzpressekonferenz 2013

26.03.14

Highlights Finanzzahlen 2013

Guidance erfüllt

- **Auftragseingang** auf hohem Niveau (1,88 Mrd. €) und Book-to-Bill Ratio¹ über 1 (1,06)
- **Umsatz** wächst um 2% auf 1,77 Mrd. €
- **EBIT²** steigt um 9,7% auf 120,4 Mio. €
 - **EBIT-Marge** deutlich gesteigert auf 6,8% (2013: 6,3%)
- **Ergebnis nach Steuern** steigt von 55,6 Mio. € auf 58,3 Mio. €
 - Ergebnis nach Steuern ohne Effekte aus Optimierung Finanzierungskosten bei rund 63 Mio. €
- **Free Cashflow** steigt von 77,1 Mio. € auf 95,4 Mio. €
- **Dividendenvorschlag** für 2013: 30 Cent pro Aktie

Guidance für 2013 erfüllt

	Guidance	Ist
Umsatz	~ 1,8 Mrd. €	1,8 Mrd. €
EBIT-Marge	~ 6,5%	6,8%



1) Auftragseingang zu Umsatz.

2) Bereinigt um im Betriebsergebnis enthaltene Finanzierungskosten (IAS 23 R)

Operative Highlights 2013

Ein erfolgreiches Jahr für KUKA

China

- Eröffnung neues Werk in **Shanghai**
- Auftrag **Great Wall** über 300 Roboter
- Auftrag Karosseriebau in China mit KUKA Robotern
- Auftrag **Volkswagen AG** Modularer Querbaukasten



Nordamerika

- Akquisition des Anlagenbaugeschäfts **Utica Enterprises**
- Auftrag Anlagenbau **Neukunde** Automotive USA: 250 Mio. \$

Utica
Automation, Inc
Press Room Automation

Utica
PRODUCTS INC.
Form & Pierce Systems

Utica
Body & Assembly

Utica Laser Systems
WELDING & CUTTING LASER SYSTEMS

General Industry

- Kooperation **Siemens/ KUKA** bei Werkzeugmaschinen
- Akquisition von **Reis Robotics**

REIS
REIS ROBOTICS



Servicerobotik

- Premiere **LBR iiwa**
- **Siemens Healthcare** Rahmenvertrag über 360 Medizinroboter

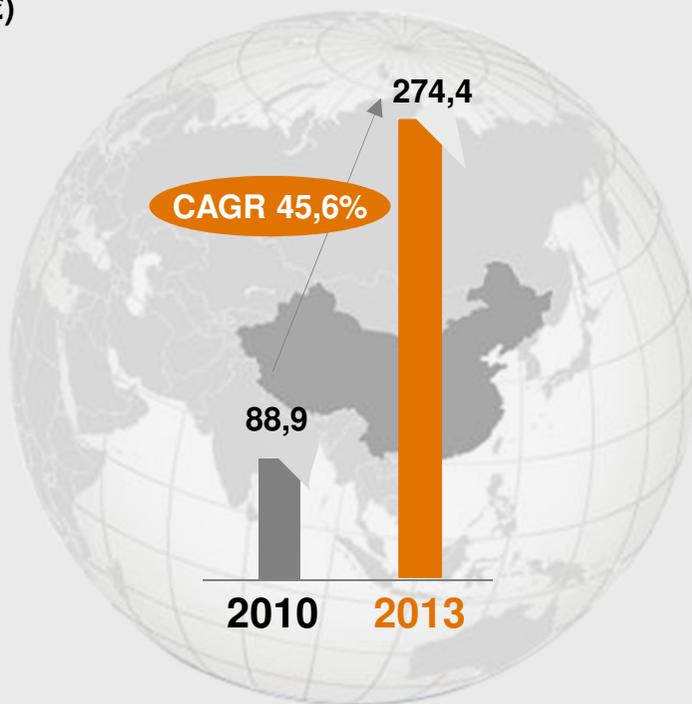


Auftragseingang

Anteile China und Nordamerika steigen

Auftragseingang

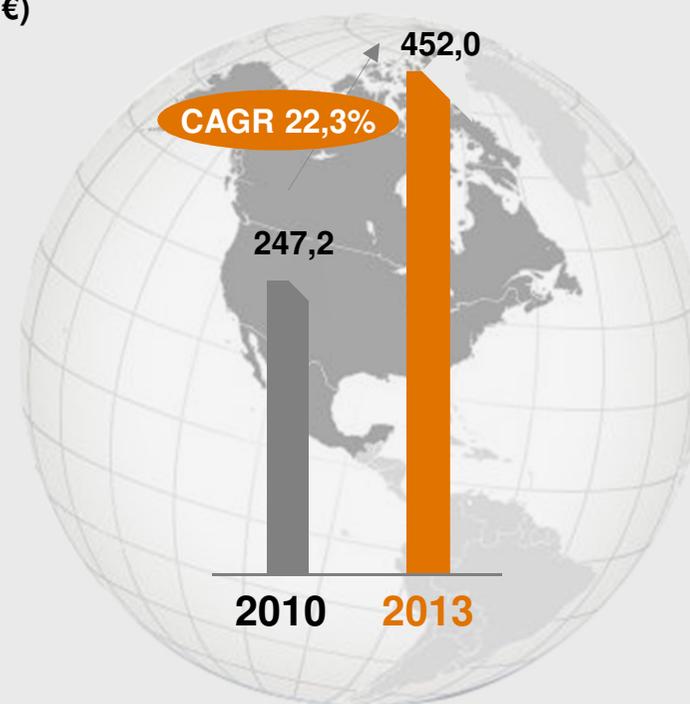
(Mio. €)



Anteil
in % von
Auftragseingang
gesamt



(Mio. €)

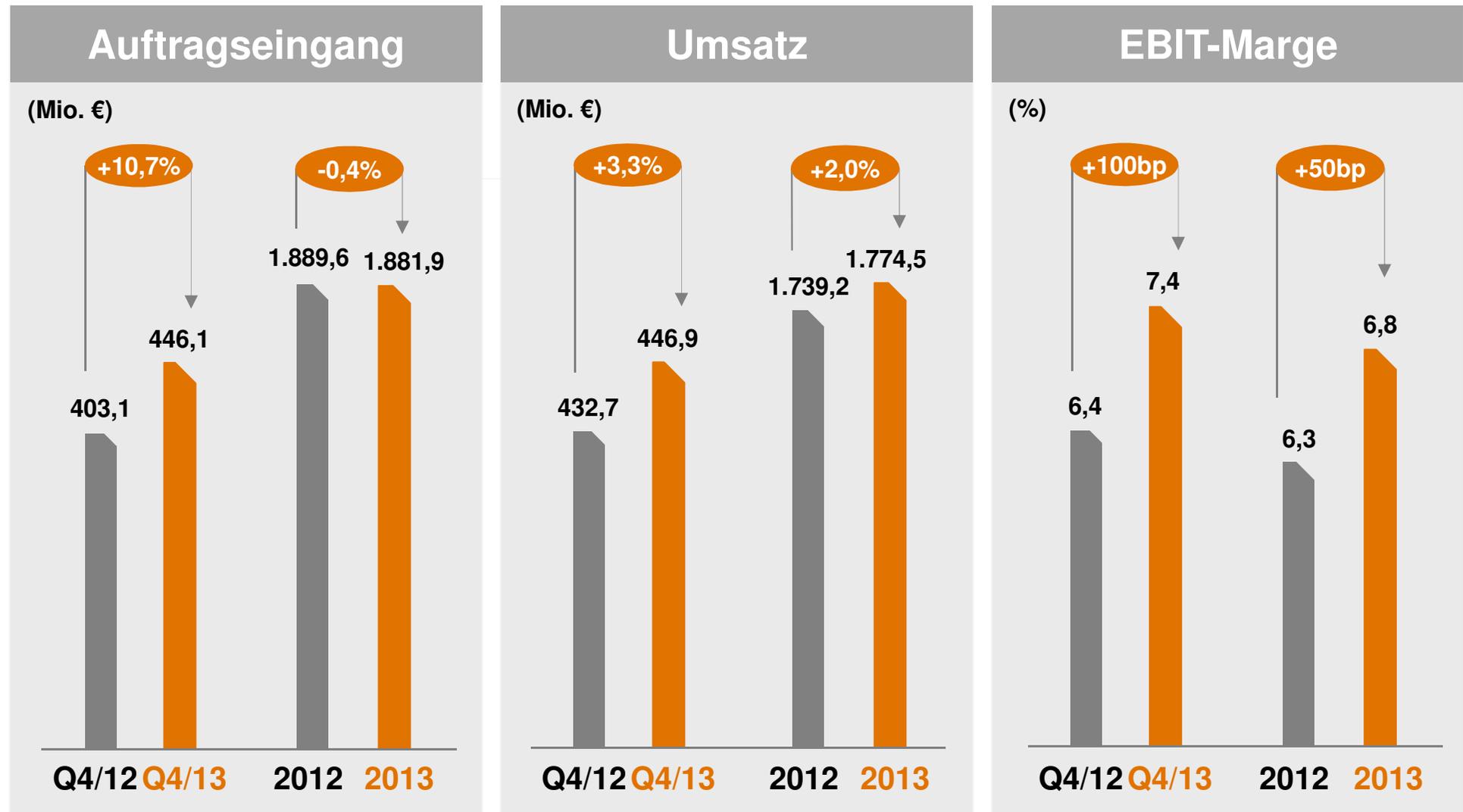


Anteil
in % von
Auftragseingang
gesamt



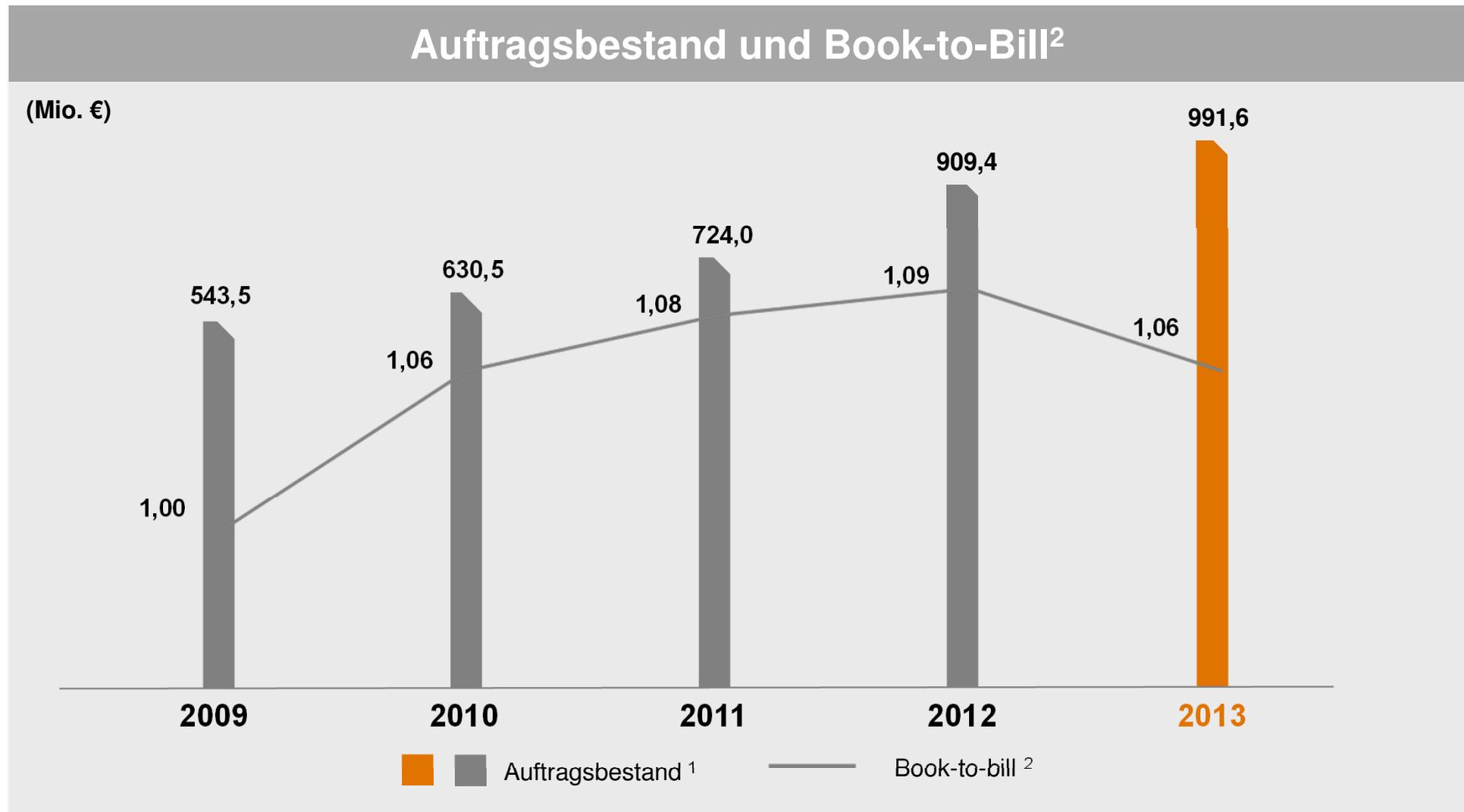
Finanzkennzahlen

Entwicklung Auftragseingang, Umsatz und Marge



Auftragsbestand¹

Hoher Auftragsbestand¹ sichert hohe Auslastung

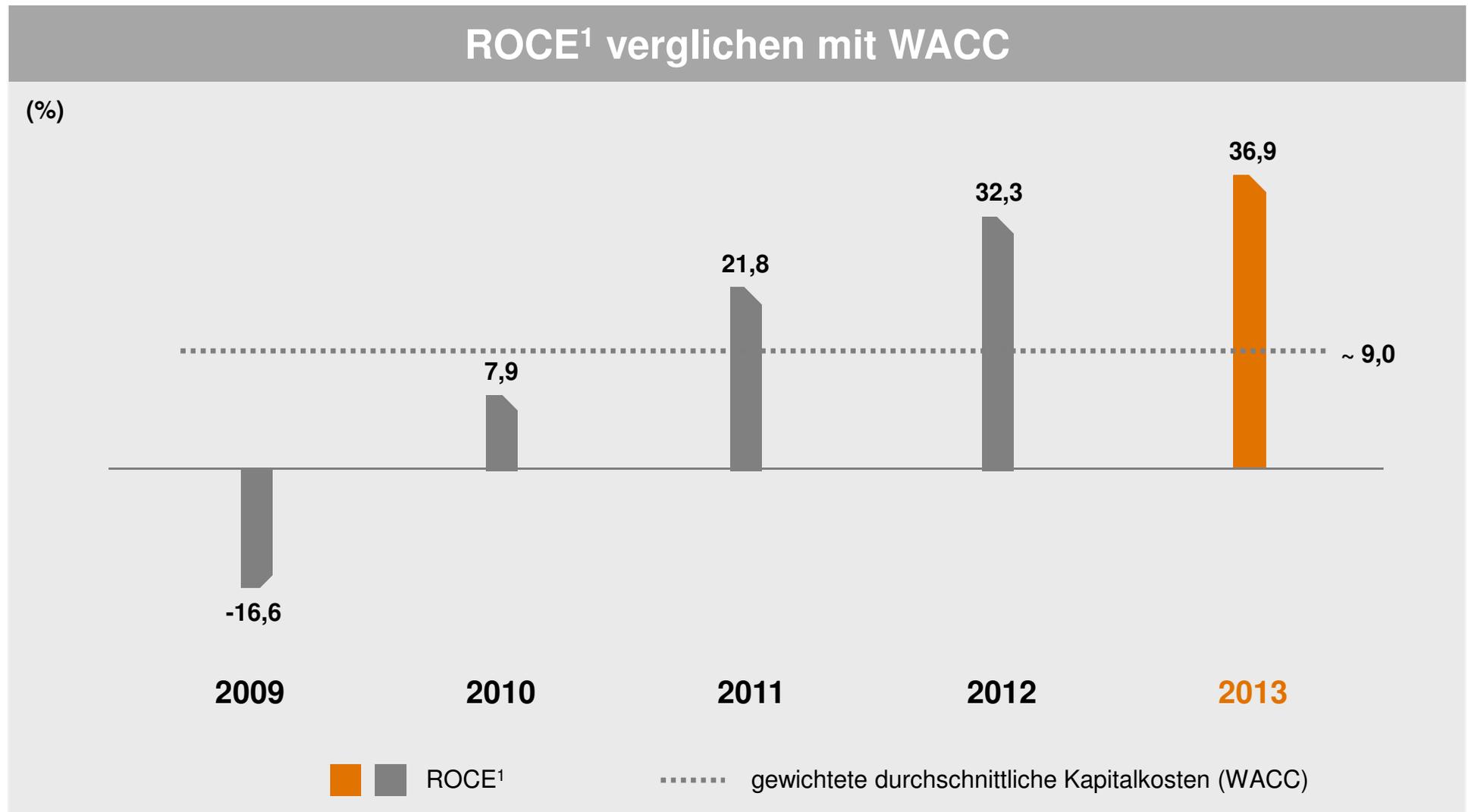


1) Jeweils zum 31.12.

2) Auftragseingang zu Umsatz.

Rentabilität

ROCE¹ deutlich verbessert



1) ROCE = EBIT geteilt durch das durchschnittliche capital employed (siehe Geschäftsbericht 2013 Seite 174)

Finanzergebnisse

Kennzahlen Q4/13 und FY13

(Mio. €)	Q4/12	Q4/13	Delta (%)	FY12	FY13	Delta (%)
Umsatzerlöse	432,7	446,9	3,3	1.739,2	1.774,5	2,0
Bruttoergebnis	114,5	123,6	7,9	385,9	438,5	13,6
in % der Umsatzerlöse	26,5	27,7	-	22,2	24,7	-
EBITDA	35,4	43,6	23,2	138,5	158,4	14,4
in % der Umsatzerlöse	8,2	9,8	-	8,0	8,9	-
Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT¹)	27,6	32,9	19,2	109,8	120,4	9,7
in % der Umsatzerlöse	6,4	7,4	-	6,3	6,8	-
Ergebnis nach Steuern	13,2	16,6	25,8	55,6	58,3	4,9
Investitionen	12,4	40,9	-	42,8	74,7	74,5
Netto-Liquidität (31.12.)	-	-	-	42,8	146,5	-
Mitarbeiter (31.12.)	-	-	-	7.264	7.990	10,0
Cash Earnings	14,7	38,1	-	92,4	115,3	24,8
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	117,4	91,8	-21,8	117,9	221,0	87,4
Free Cashflow	106,6	16,1	-84,9	77,1	95,4	23,7

1) Bereinigt um im Betriebsergebnis enthaltene Finanzierungskosten (IAS 23 R)

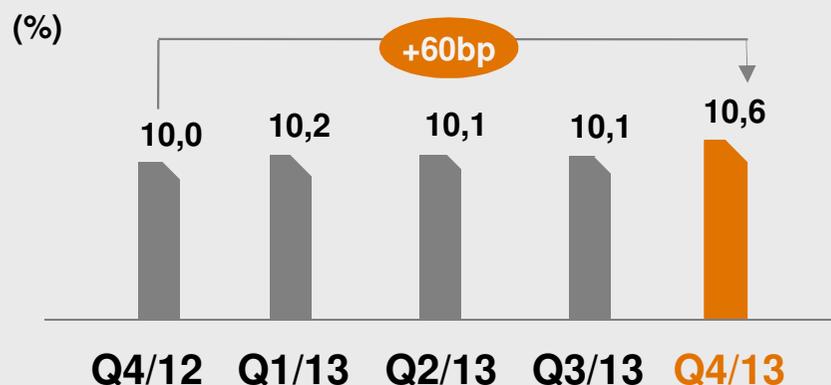
Robotics

Konstant auf hohem Niveau

Umsatz



EBIT-Marge



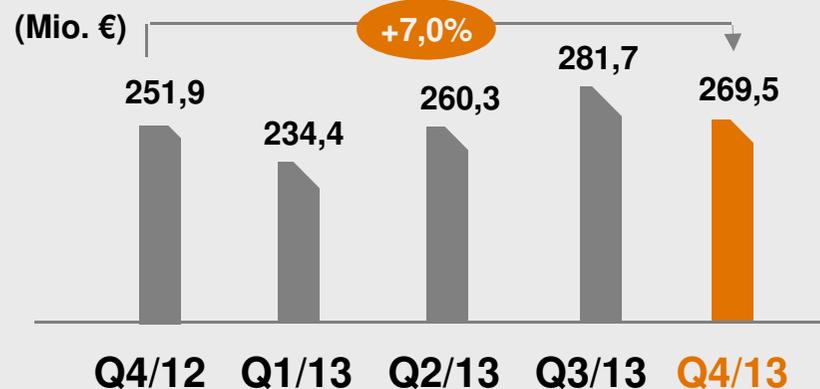
Entwicklung

- **Anteil General Industry und Service** am Auftragseingang steigt von von 54% in 2012 auf 60% in 2013
- **China**: 2. größter Robotermarkt für KUKA nach Deutschland mit einem Anteil von 16%
- **EBIT-Marge** konstant über 10% trotz Steigerung F&E
- **Operational Excellence** erfolgreich etabliert und weiterentwickelt
- 320 **Mitarbeiter** in F&E

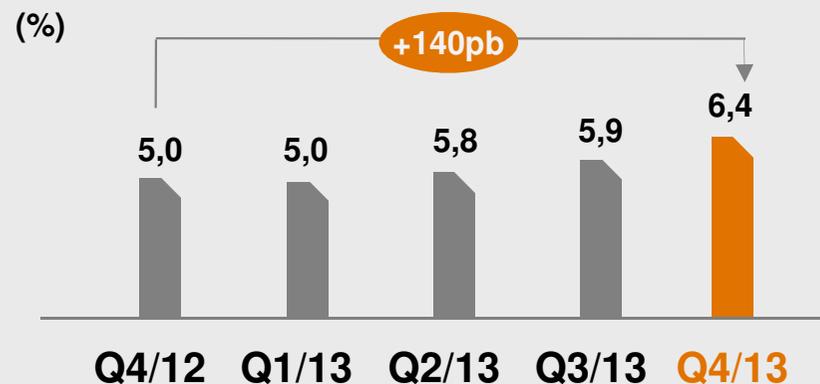
Systems

Deutliche Steigerung der Profitabilität

Umsatz



EBIT-Marge

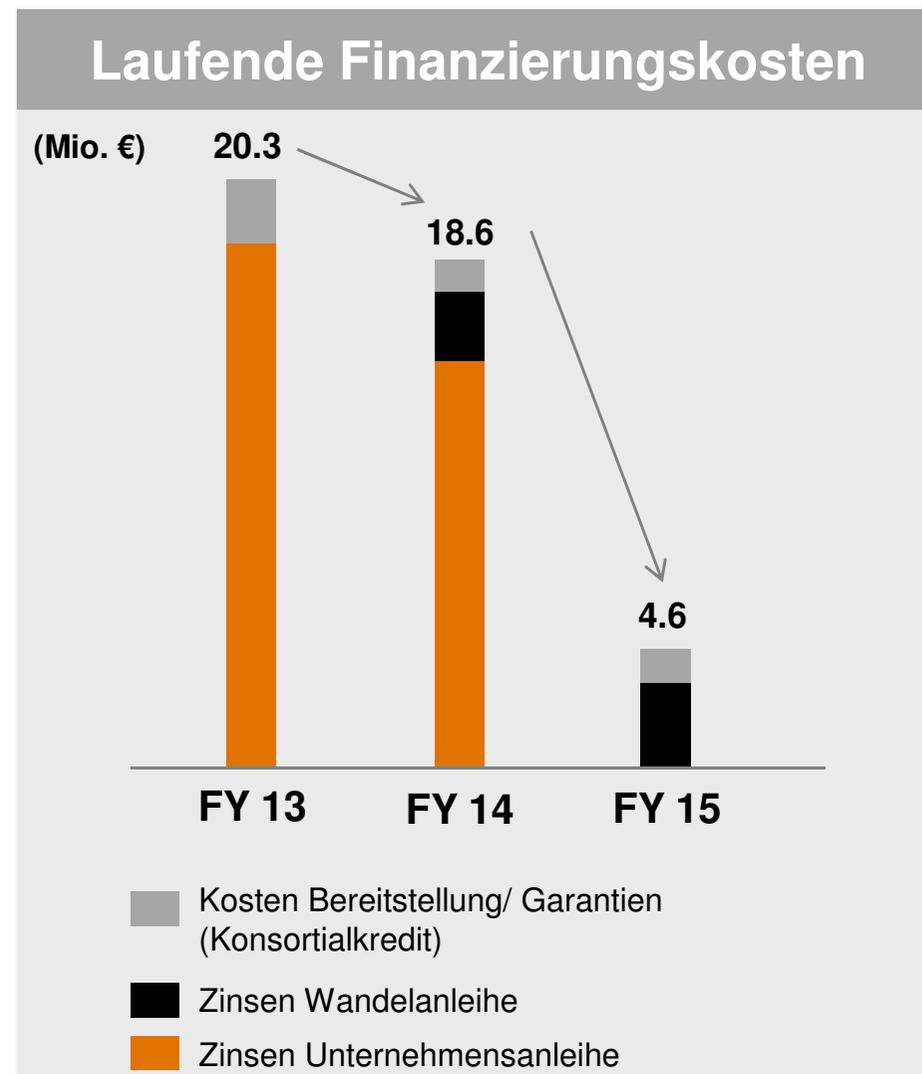
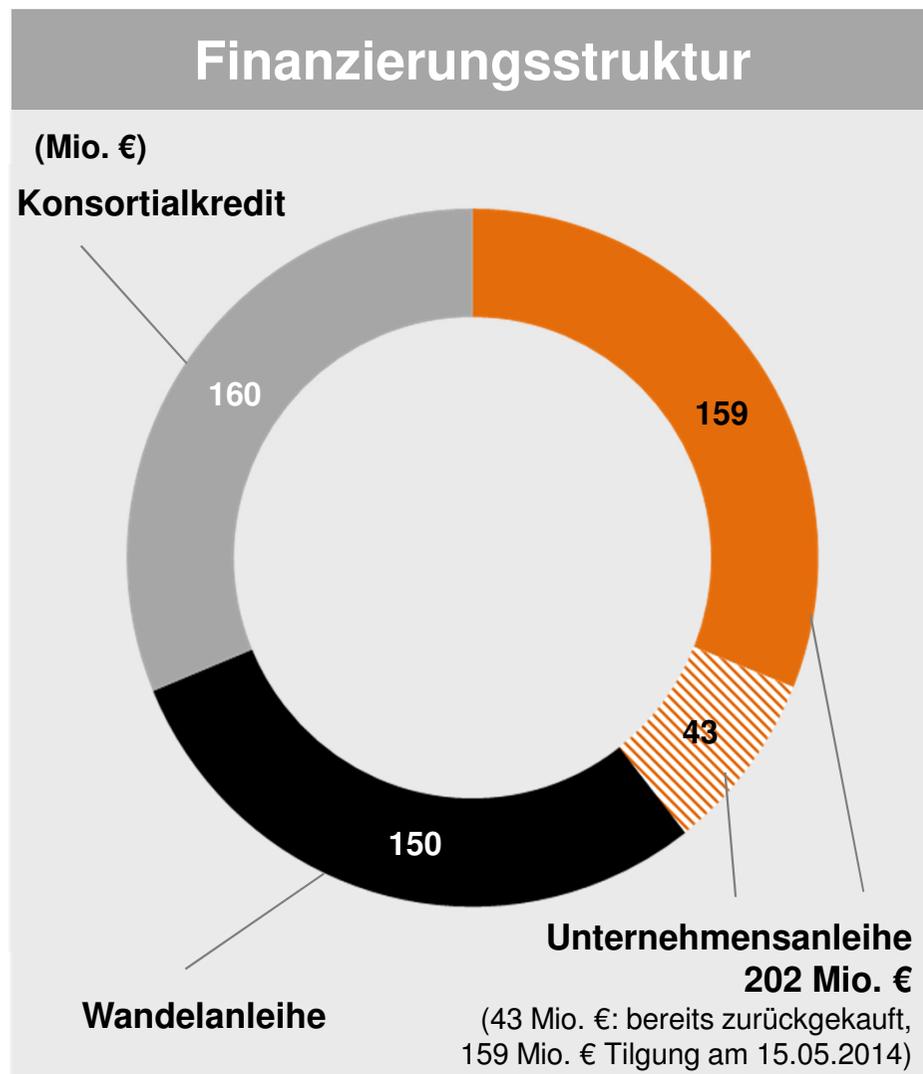


Entwicklung

- Anteil Auftragseingang in **Nordamerika** bei 37% in 2013
- **EBIT-Marge** in allen Quartalen 2013 bei 5% oder deutlich besser
- Stärkung lokales Know-how in USA und China durch **lokales Management**
- **Globale Lieferfähigkeit** ausgebaut
- **Operational Excellence** erfolgreich umgesetzt

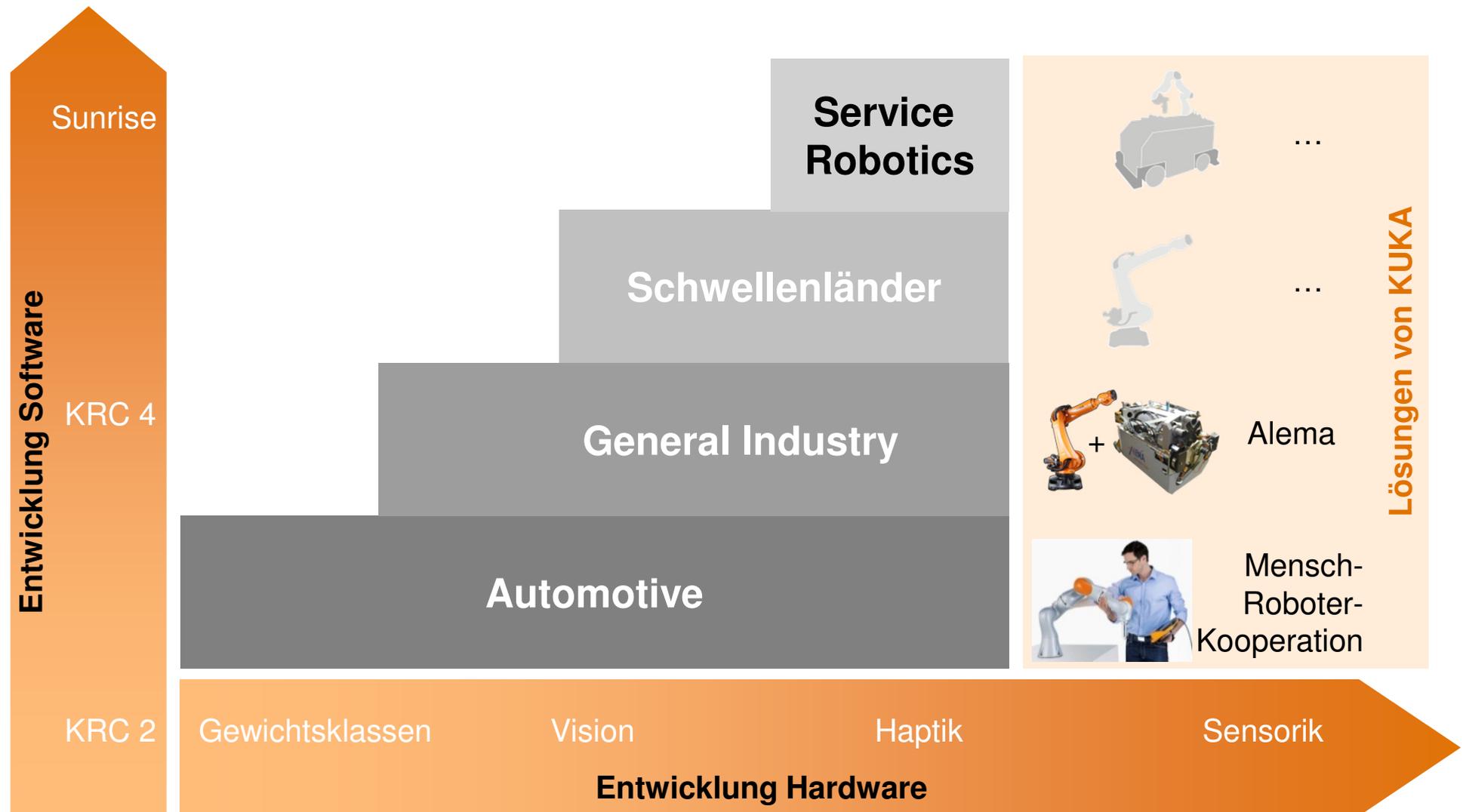
Finanzierung

Langfristig ausgerichtet und Kosten reduziert



Wachstum

Hardware – Software - Lösung



Wachstum

Fokus: Technologie – Region – Markt



LBR iiwa



China



General Industry

Wachstum Technologie

LBR iiwa schafft neue Märkte



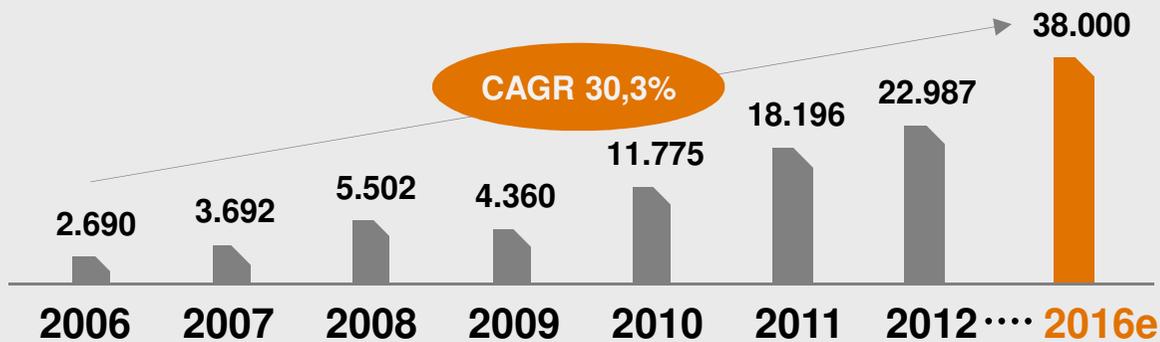
Produktvorteile

- **Mensch-Maschine Kooperation** ermöglicht Automatisierung ohne Schutzzaun
- **Sensitivität** steigert flexiblen Einsatz von Robotern
- Neue Konzepte ermöglichen Automatisierung in kleinem Raum
- Erweiterung Produktportfolio von KUKA im Bereich **niedrige Traglasten**
- Steigerung **Bedienerfreundlichkeit** durch Easy-to-Use Konzept

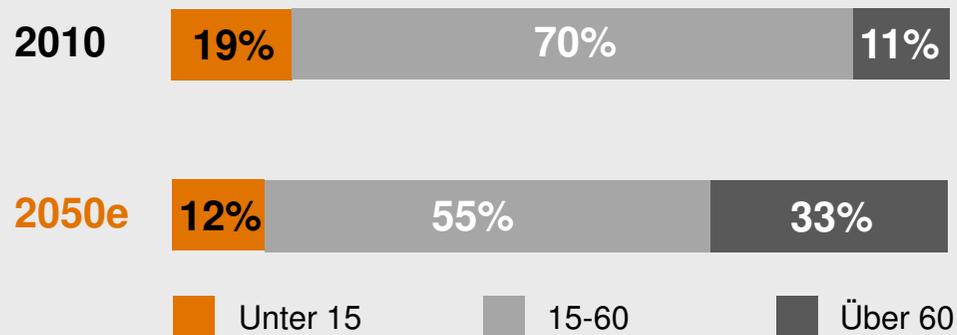
Wachstum China

China wird der größte Robotermarkt in 2014/2015

Absatz¹ Roboter China

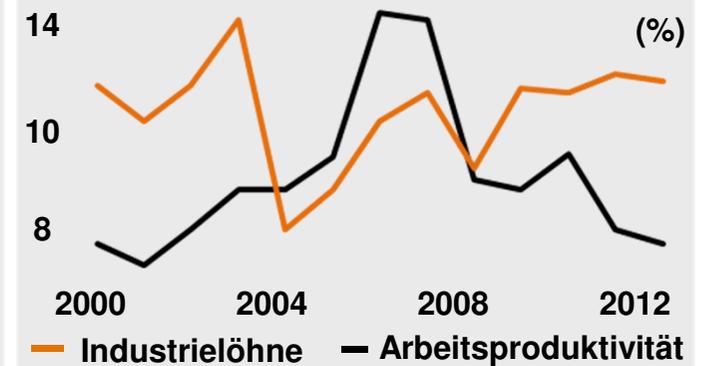


Entwicklung Bevölkerung



Quelle: KPMG, China 360, Juli 2013.

Lohnentwicklung



Quelle: Deutsche Bank Research.

1) IFR – International federation of robotics

Wachstum General Industry - Flugzeugbau

KUKA wird Komplettanbieter im Flugzeugbau



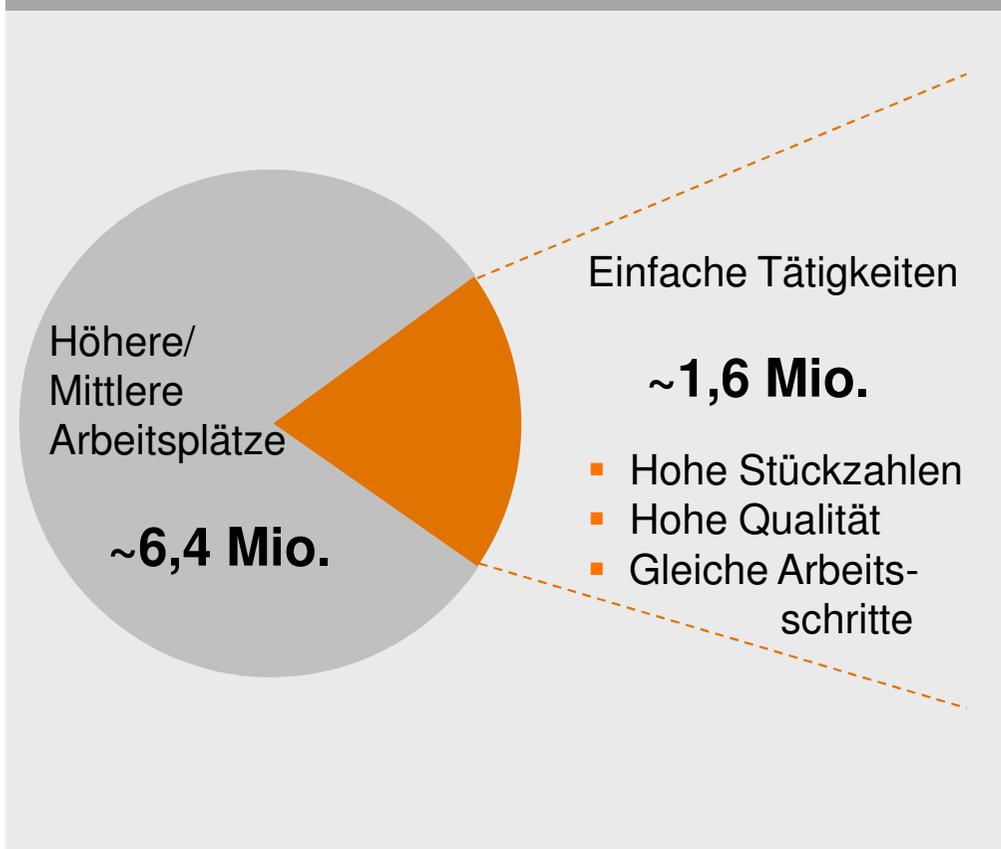
Akquisition Alema

- KUKA als **Komplettanbieter im Flugzeugbau**
 - **KUKA:** Roboter, Anlage und Mobilität
 - **Alema:** Bohren und Nieten setzen
- Markt für Flugzeugbau bietet hohes Wachstum durch „**Light-Automation**“
- Steigerung Umsatzanteil **General Industry**
- Starke, globale Vertriebsstruktur von KUKA unterstützt Alema Produkte

Wachstum General Industry - Computer, Communication, Consumer Goods (3C)

3C-Markt: hohes Potential für Automatisierung

Aufteilung Arbeitsplätze im 3C-Markt



Strategie KUKA

- **Starkes Produktportfolio**
 - Expansion niedrige Traglasten
 - LBR iiwa
- **Präsenz in China gestärkt**
 - Neues Werk in China eröffnet
 - Stärkung durch Reis Akquisition
- **Organisation fokussiert**
 - 3C als Division etabliert
 - 3C Team erweitert

➔ 3C-Markt: hohes Potential für roboterbasierte Automation

Wachstum General Industry – Guss, Schweissen

Reis Robotics verstärkt KUKA

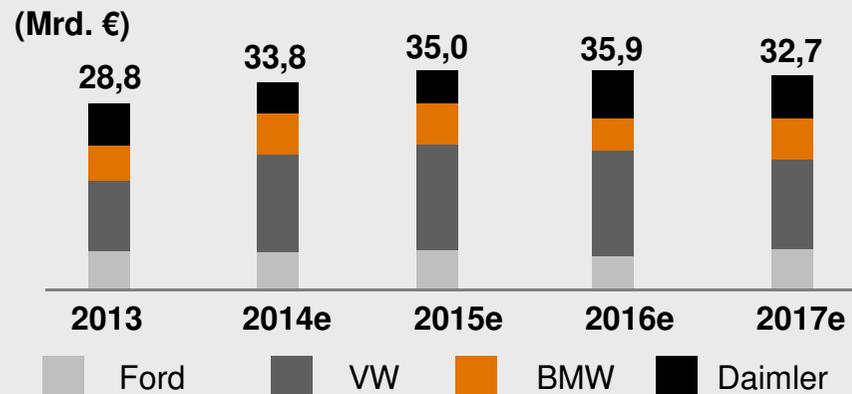


Akquisition Reis Robotics

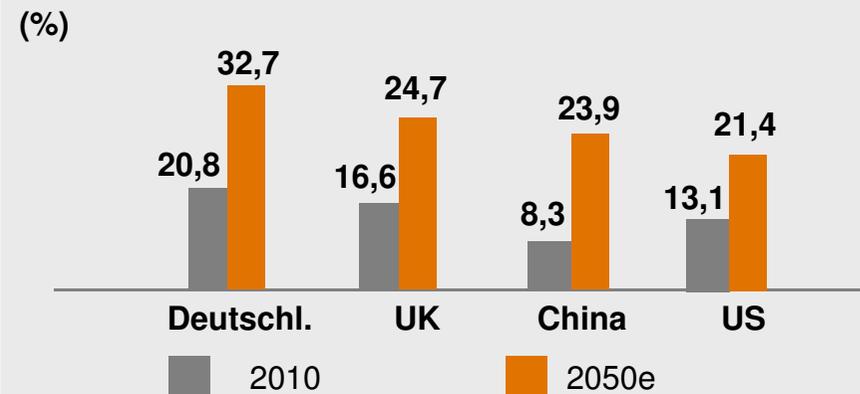
- **Reis Produkte** überzeugen durch Qualität und Innovation
- Starke Marktposition **General Industry**
 - Gusstechnik, Schweißen/ Laser, Batterie
- Stärkung der Präsenz in **China**
- **Synergieeffekte**
 - Globale Vertriebsstruktur
 - Effizienzsteigerung
 - Know-how Transfer
 - Einkauf

Wachstumstreiber Entwicklung Märkte

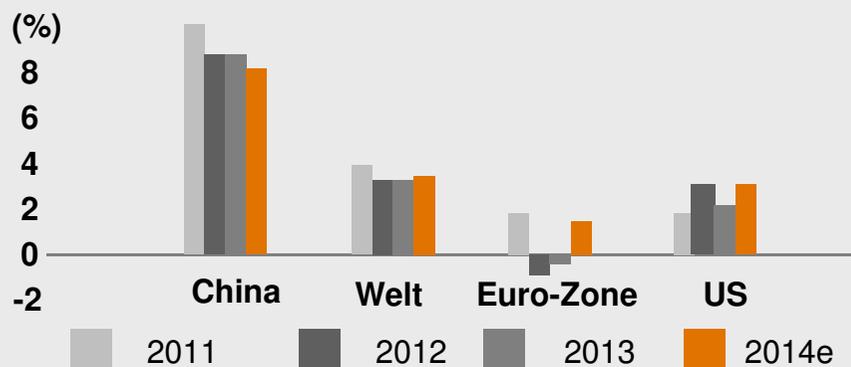
Consensus CAPEX



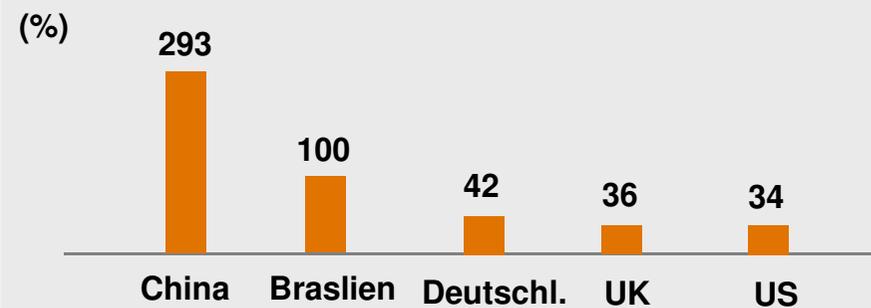
Anteil der Bevölkerung über 65 Jahre



Wachstum Bruttoinlandsprodukt



Lohnsteigerung von 2011 bis 2030



Ausblick 2014

Erwartung Umsatz und EBIT-Marge



1,9 – 2,0 Mrd. €

Umsatz



~6,0%

EBIT-Marge

Disclaimer

Die Präsentation enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen, welche auf Annahmen und Schätzungen der Unternehmensleitung der KUKA Aktiengesellschaft beruhen. Auch wenn die Unternehmensleitung der Ansicht ist, dass diese Annahmen und Schätzungen zutreffend sind, können die künftige tatsächliche Entwicklung und die künftigen tatsächlichen Ergebnisse von diesen Annahmen und Schätzungen aufgrund vielfältiger Faktoren erheblich abweichen.

Zu diesen Faktoren können beispielsweise die Veränderung der gesamtwirtschaftlichen Lage, der Wechselkurse und der Zinssätze sowie Veränderungen innerhalb der Märkte gehören. Die KUKA Aktiengesellschaft übernimmt keine Gewährleistung und keine Haftung dafür, dass die künftige Entwicklung und die künftig erzielten tatsächlichen Ergebnisse mit den geäußerten Annahmen und Schätzungen übereinstimmen werden.

© Copyright 2014 – KUKA Aktiengesellschaft – All rights reserved.



IAS 23 R

Überleitung EBIT

(Mio. €)	Q4/12	Q1/13	Q2/13	Q3/13	Q4/13	2013
Betriebsergebnis	25,7	27,2	27,8	28,3	30,4	113,7
Überleitung zum Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)						
in den Umsatzkosten enthaltene Finanzierungskosten	1,9	1,2	1,2	1,7	2,6	6,7
Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)¹	27,6	28,4	29,0	30,0	33,0	120,4

1) Bereinigt um im Betriebsergebnis enthaltene Finanzierungskosten (IAS 23 R)