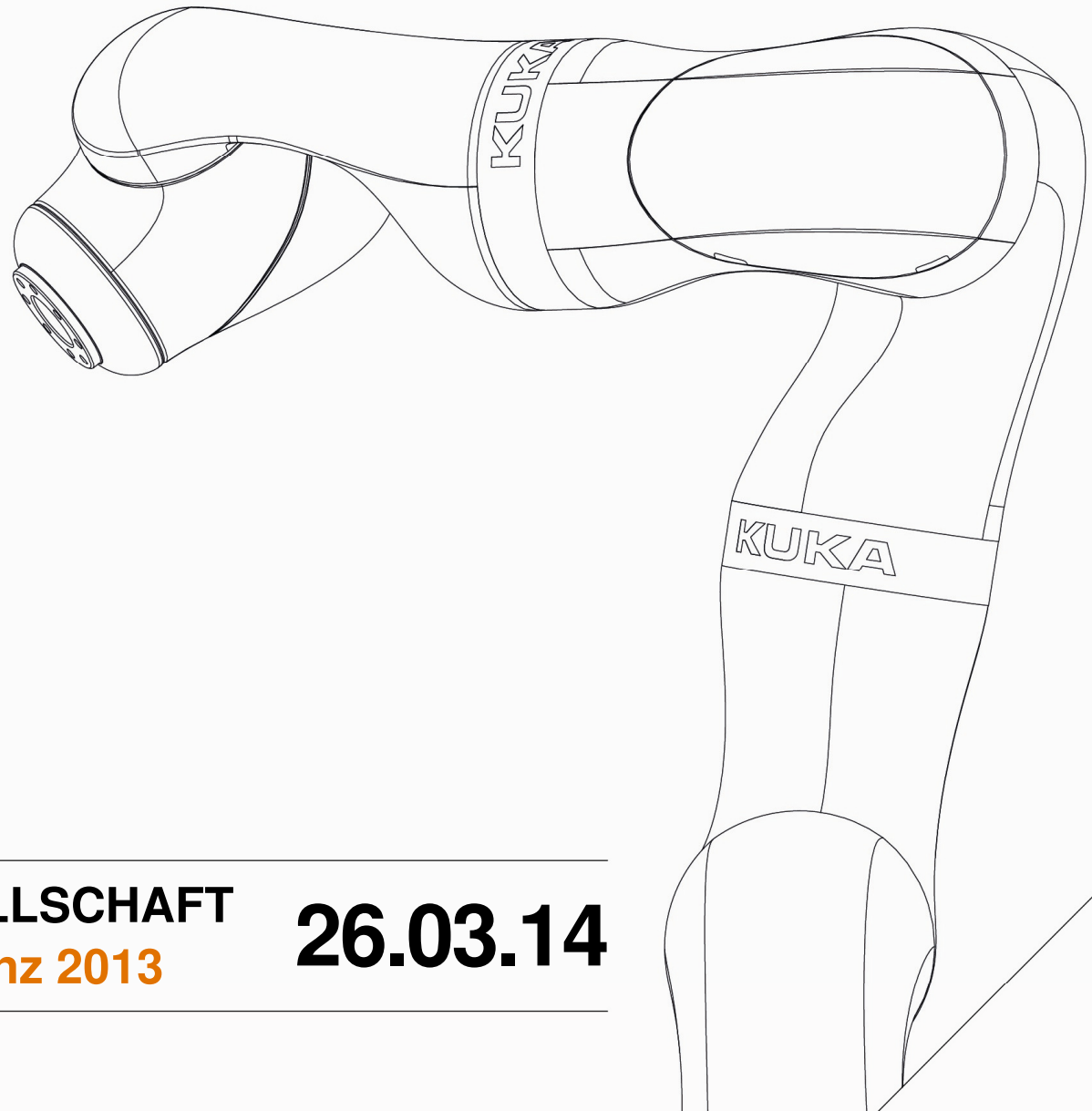


# KUKA



---

**KUKA AKTIENGESELLSCHAFT**  
**Bilanzpressekonferenz 2013**

---

**26.03.14**

## Highlights Finanzaahlen 2013

### Guidance erfüllt

- **Auftragseingang** auf hohem Niveau (1,88 Mrd. €) und Book-to-Bill Ratio<sup>1</sup> über 1 (1,06)
- **Umsatz** wächst um 2% auf 1,77 Mrd. €
- **EBIT<sup>2</sup>** steigt um 9,7% auf 120,4 Mio. €
  - **EBIT-Marge** deutlich gesteigert auf 6,8% (2013: 6,3%)
- **Ergebnis nach Steuern** steigt von 55,6 Mio. € auf 58,3 Mio. €
  - Ergebnis nach Steuern ohne Effekte aus Optimierung Finanzierungskosten bei rund 63 Mio. €
- **Free Cashflow** steigt von 77,1 Mio. € auf 95,4 Mio. €
- **Dividendenvorschlag** für 2013: 30 Cent pro Aktie

### Guidance für 2013 erfüllt

	Guidance	Ist
<b>Umsatz</b>	~ 1,8 Mrd. €	1,8 Mrd. €
<b>EBIT-Marge</b>	~ 6,5%	6,8%



1) Auftragseingang zu Umsatz.

2) Bereinigt um im Betriebsergebnis enthaltene Finanzierungskosten (IAS 23 R)

## Operative Highlights 2013

# Ein erfolgreiches Jahr für KUKA

### China

- Eröffnung neues Werk in **Shanghai**
- Auftrag **Great Wall** über 300 Roboter
- Auftrag Karosseriebau in China mit KUKA Robotern
- Auftrag **Volkswagen AG** Modularer Querbaukasten



### Nordamerika

- Akquisition des Anlagenbaugeschäfts **Utica Enterprises**
- Auftrag Anlagenbau **Neukunde** Automotive USA: 250 Mio. \$

Utica  
Automation, Inc.  
Press Room Automation

Utica  
PRODUCTS, INC.  
Form & Pierce Systems

Utica  
Body & Assembly

Utica Laser Systems  
WELDING & CUTTING LASER SYSTEMS

### General Industry

- Kooperation **Siemens/ KUKA** bei Werkzeugmaschinen
- Akquisition von **Reis Robotics**

REIS  
REIS ROBOTICS



### Servicerobotik

- Premiere **LBR iiwa**
- **Siemens Healthcare** Rahmenvertrag über 360 Medizinroboter

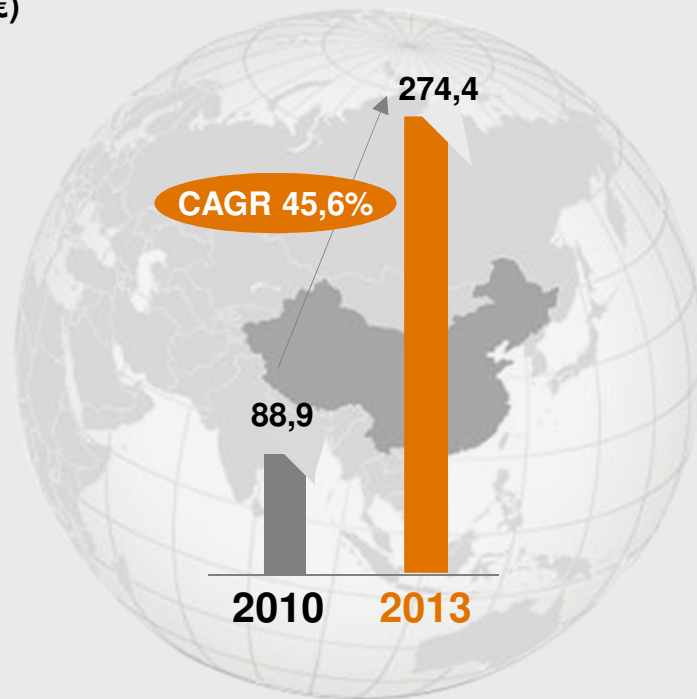


Auftragseingang

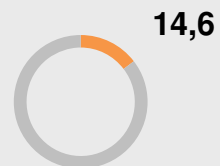
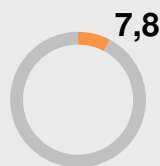
## Anteile China und Nordamerika steigen

### Auftragseingang

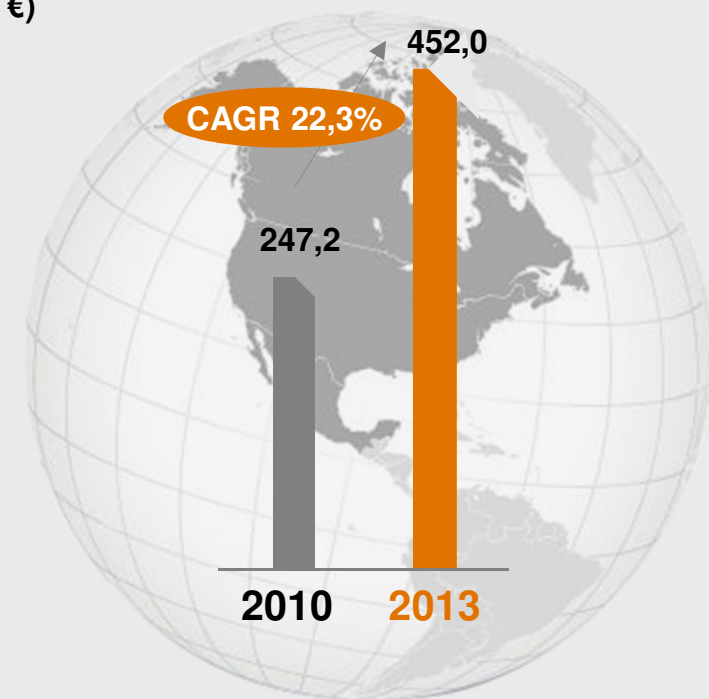
(Mio. €)



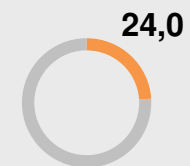
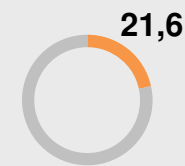
Anteil  
in % von  
Auftragseingang  
gesamt



(Mio. €)

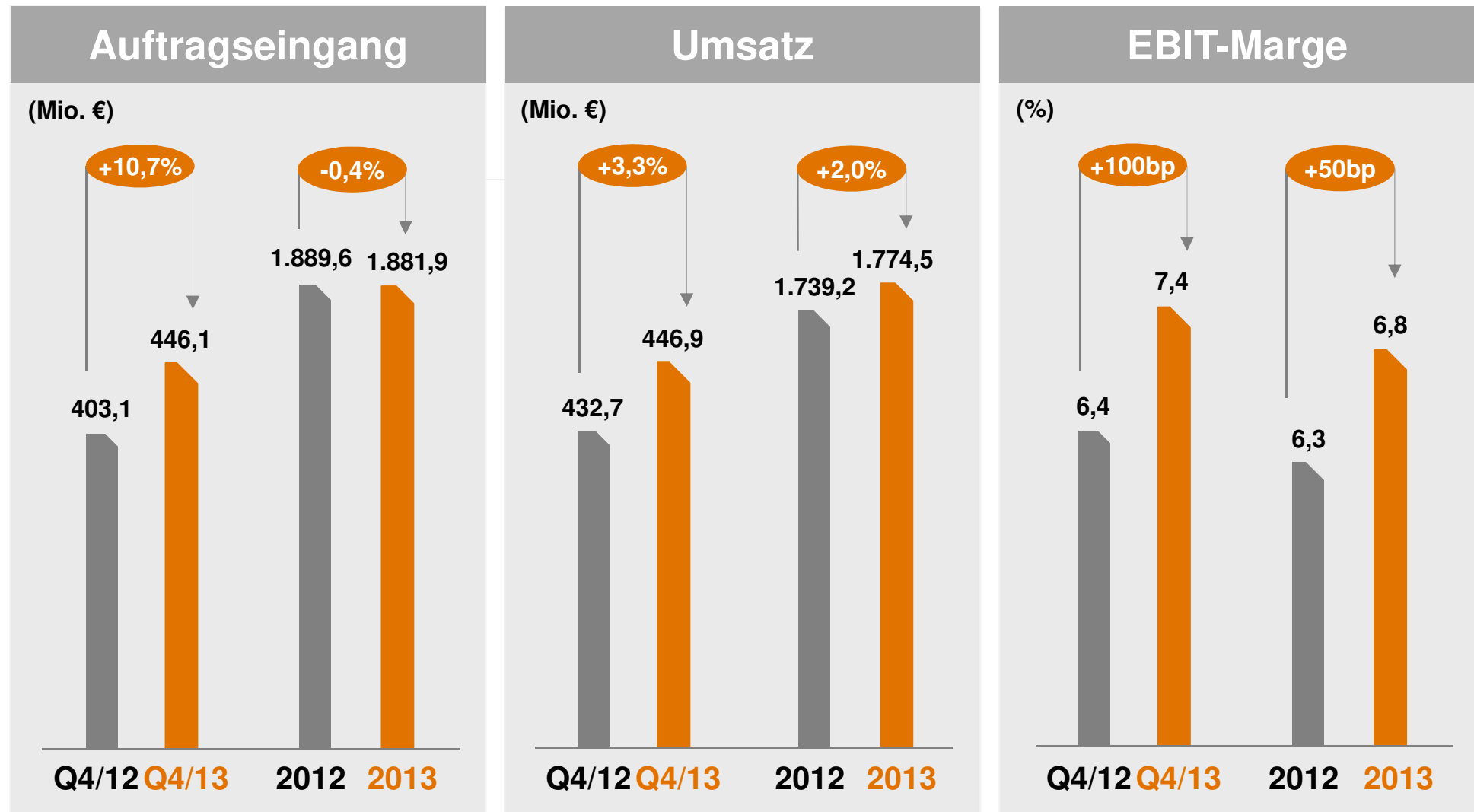


Anteil  
in % von  
Auftragseingang  
gesamt



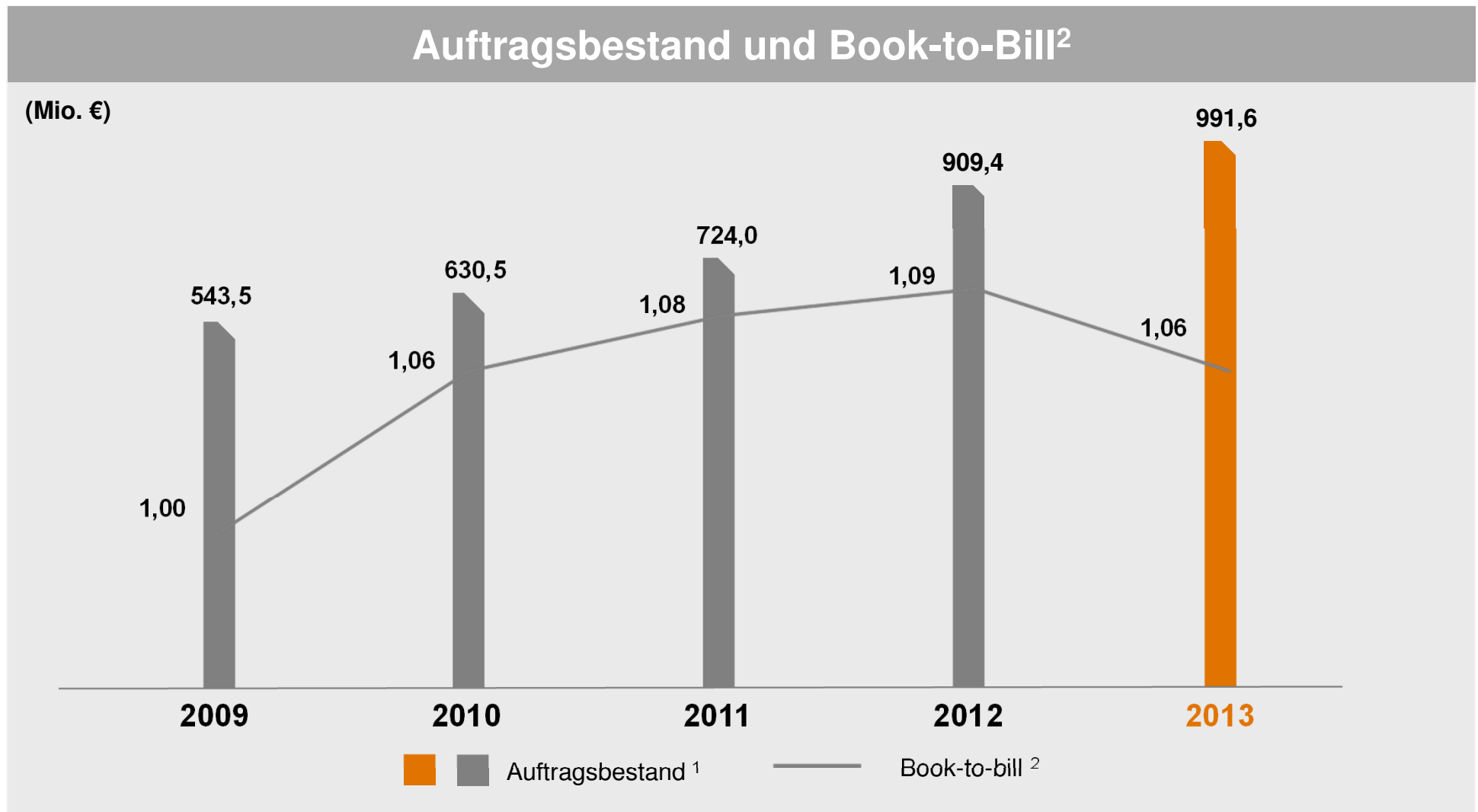
## Finanzkennzahlen

# Entwicklung Auftragseingang, Umsatz und Marge



Auftragsbestand<sup>1</sup>

## Hoher Auftragsbestand<sup>1</sup> sichert hohe Auslastung

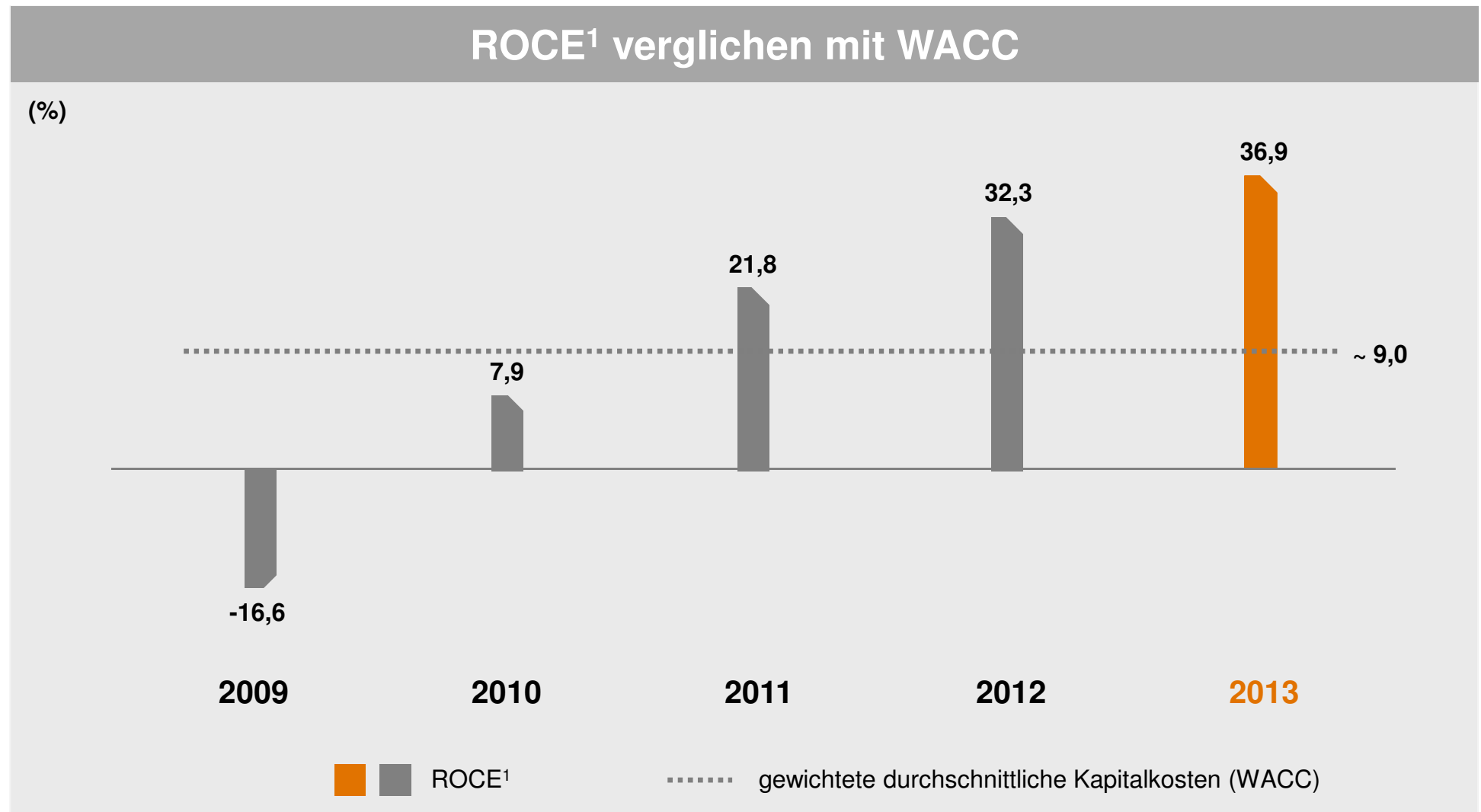


1) Jeweils zum 31.12.

2) Auftragseingang zu Umsatz.

Rentabilität

## ROCE<sup>1</sup> deutlich verbessert



1) ROCE = EBIT geteilt durch das durchschnittliche capital employed (siehe Geschäftsbericht 2013 Seite 174)

## Finanzergebnisse

# Kennzahlen Q4/13 und FY13

(Mio. €)	Q4/12	Q4/13	Delta (%)	FY12	FY13	Delta (%)
<b>Umsatzerlöse</b>	432,7	446,9	3,3	1.739,2	1.774,5	2,0
<b>Bruttoergebnis</b>	114,5	123,6	7,9	385,9	438,5	13,6
in % der Umsatzerlöse	26,5	27,7	-	22,2	24,7	-
<b>EBITDA</b>	35,4	43,6	23,2	138,5	158,4	14,4
in % der Umsatzerlöse	8,2	9,8	-	8,0	8,9	-
<b>Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT<sup>1</sup>)</b>	27,6	32,9	19,2	109,8	120,4	9,7
in % der Umsatzerlöse	6,4	7,4	-	6,3	6,8	-
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	13,2	16,6	25,8	55,6	58,3	4,9
<b>Investitionen</b>	12,4	40,9	-	42,8	74,7	74,5
<b>Netto-Liquidität (31.12.)</b>	-	-	-	42,8	146,5	-
<b>Mitarbeiter (31.12.)</b>	-	-	-	7.264	7.990	10,0
<b>Cash Earnings</b>	14,7	38,1	-	92,4	115,3	24,8
<b>Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit</b>	117,4	91,8	-21,8	117,9	221,0	87,4
<b>Free Cashflow</b>	106,6	16,1	-84,9	77,1	95,4	23,7

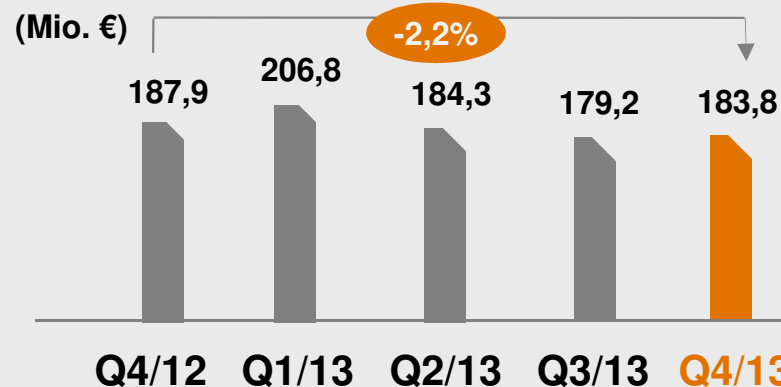
1) Bereinigt um im Betriebsergebnis enthaltene Finanzierungskosten (IAS 23 R)



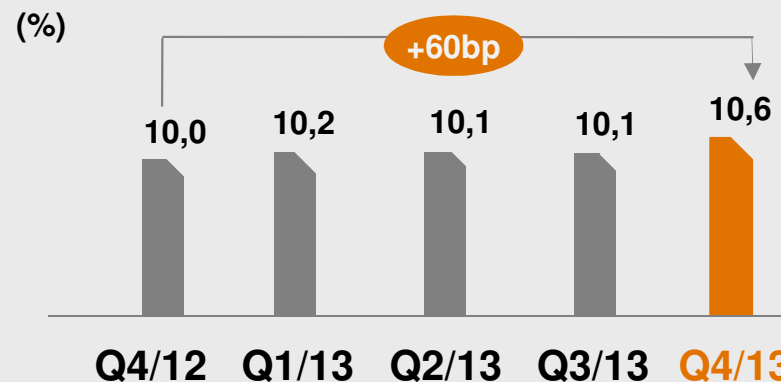
## Robotics

# Konstant auf hohem Niveau

### Umsatz



### EBIT-Marge



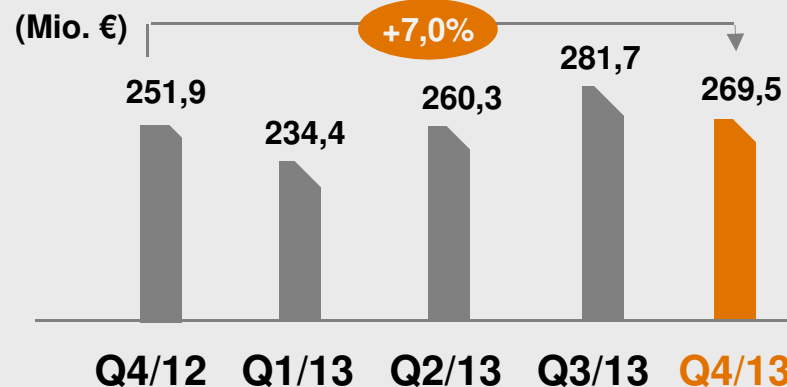
### Entwicklung

- **Anteil General Industry und Service** am Auftragseingang steigt von 54% in 2012 auf 60% in 2013
- **China:** 2. größter Robotermarkt für KUKA nach Deutschland mit einem Anteil von 16%
- **EBIT-Marge** konstant über 10% trotz Steigerung F&E
- **Operational Excellence** erfolgreich etabliert und weiterentwickelt
- 320 **Mitarbeiter** in F&E

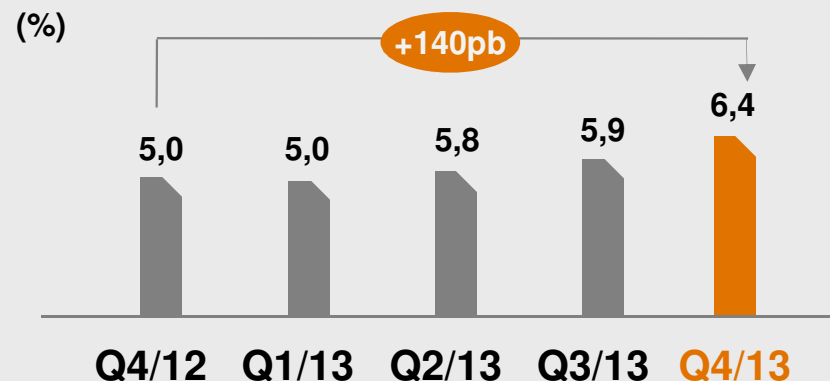
Systems

## Deutliche Steigerung der Profitabilität

### Umsatz



### EBIT-Marge



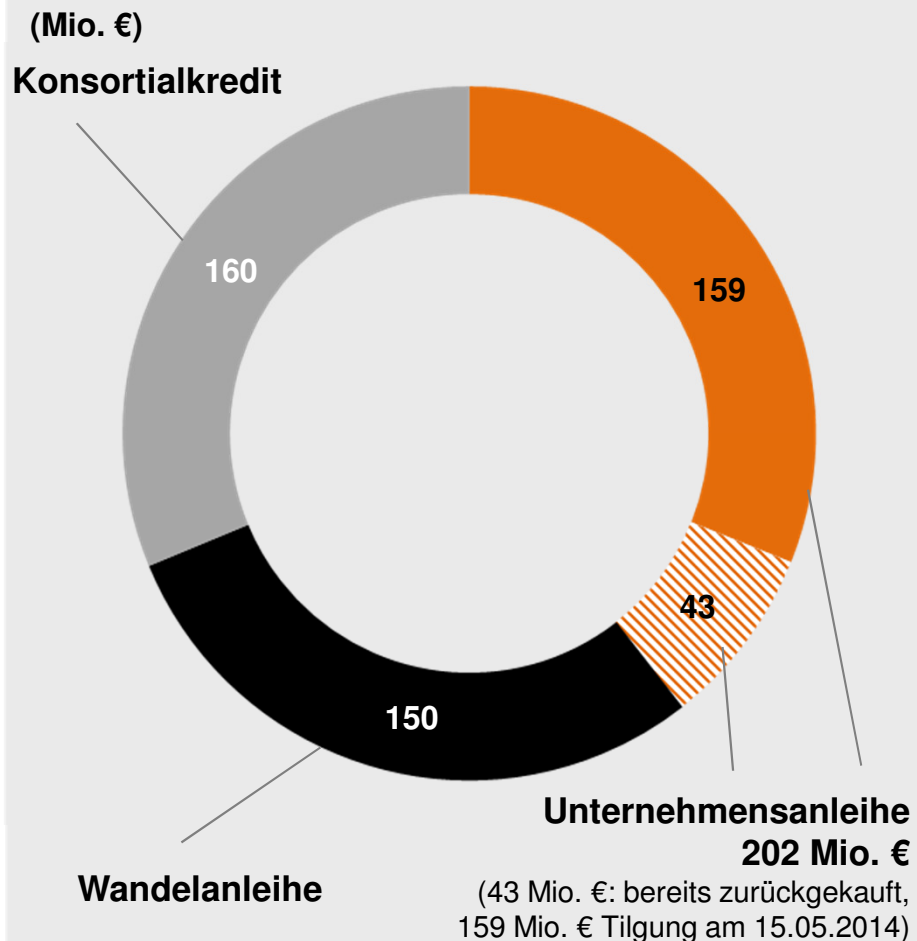
### Entwicklung

- Anteil Auftragseingang in **Nordamerika** bei 37% in 2013
- **EBIT-Marge** in allen Quartalen 2013 bei 5% oder deutlich besser
- Stärkung lokales Know-how in USA und China durch **lokales Management**
- **Globale Lieferfähigkeit** ausgebaut
- **Operational Excellence** erfolgreich umgesetzt

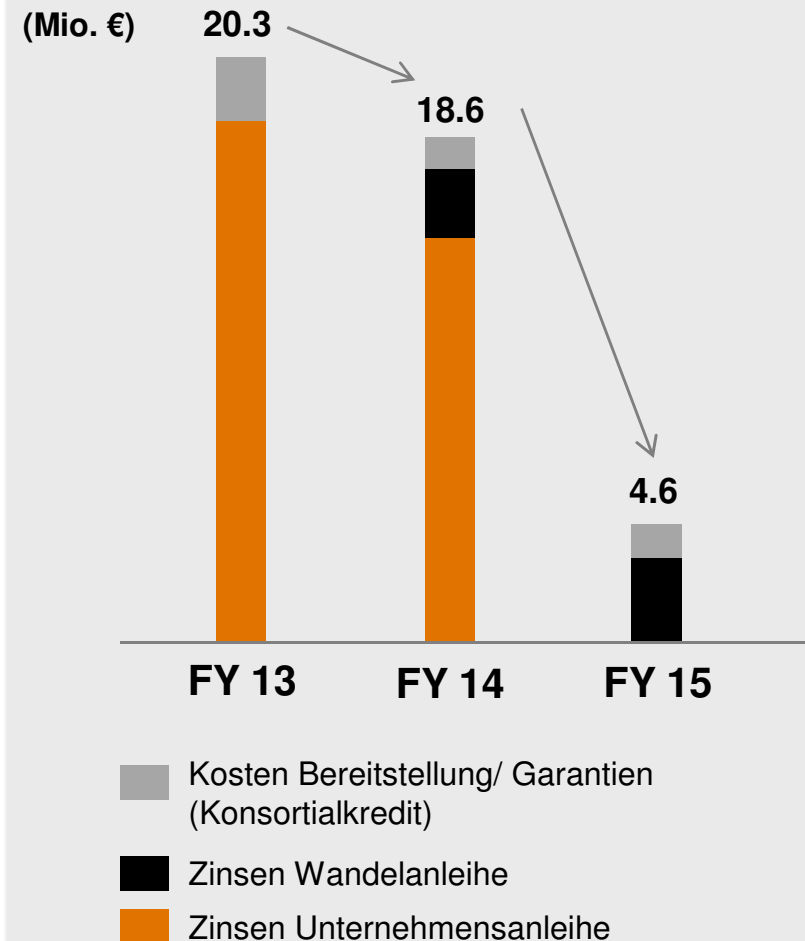
## Finanzierung

# Langfristig ausgerichtet und Kosten reduziert

### Finanzierungsstruktur

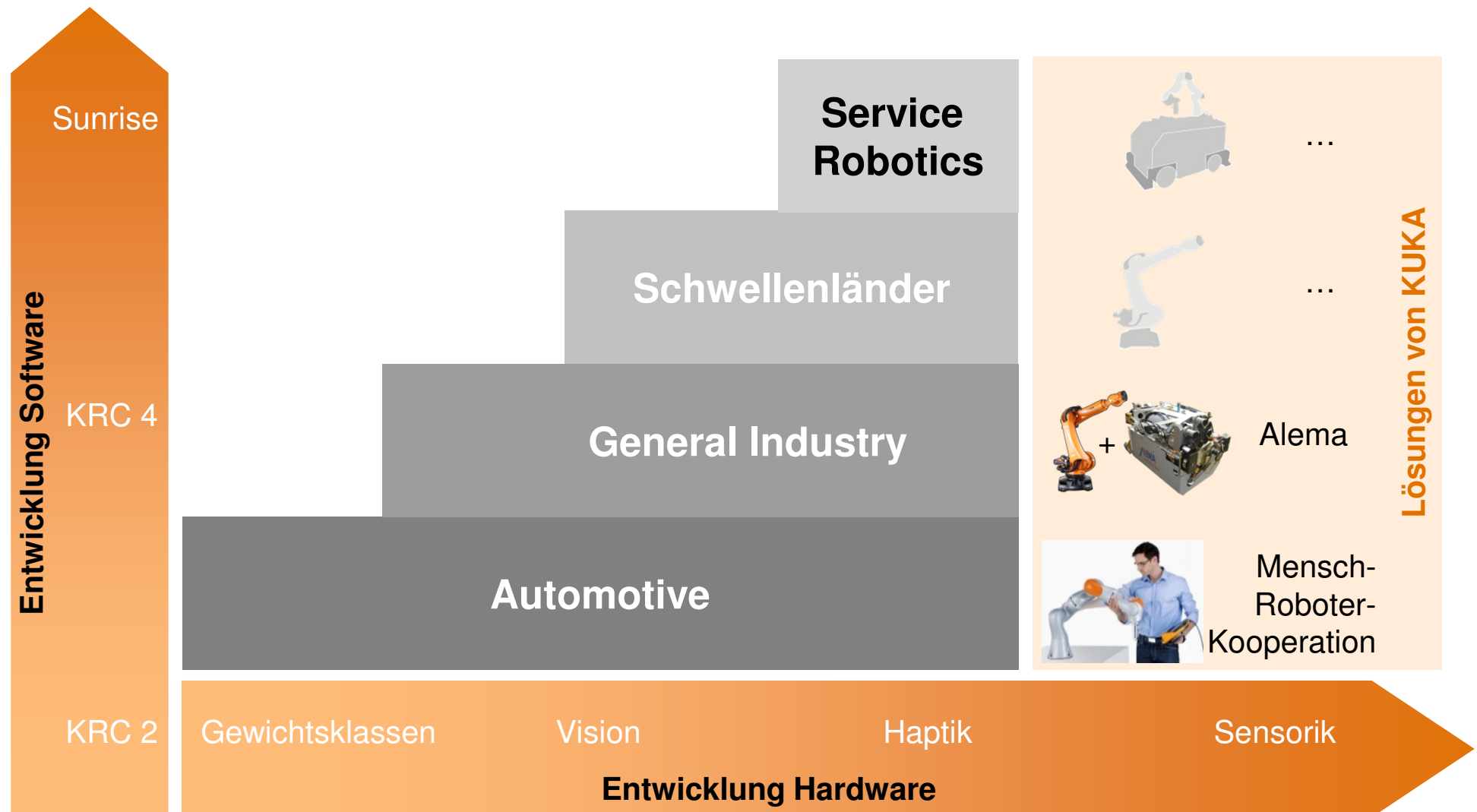


### Laufende Finanzierungskosten



Wachstum

## Hardware – Software - Lösung



Wachstum

## Fokus: Technologie – Region – Markt



**LBR iiwa**



**China**



**General Industry**

Wachstum Technologie

## LBR iiwa schafft neue Märkte



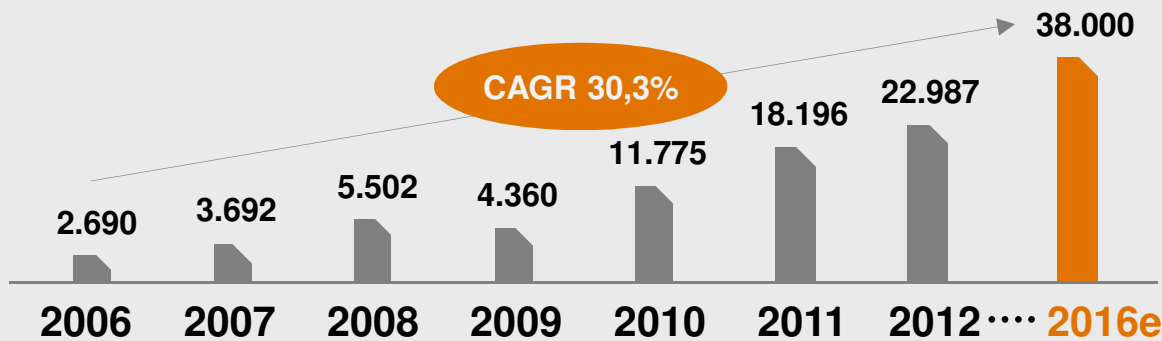
### Produktvorteile

- **Mensch-Maschine Kooperation** ermöglicht Automatisierung ohne Schutzzaun
- **Sensitivität** steigert flexiblen Einsatz von Robotern
- Neue Konzepte ermöglichen Automatisierung in kleinem Raum
- Erweiterung Produktportfolio von KUKA im Bereich **niedrige Traglasten**
- Steigerung **Bedienerfreundlichkeit** durch Easy-to-Use Konzept

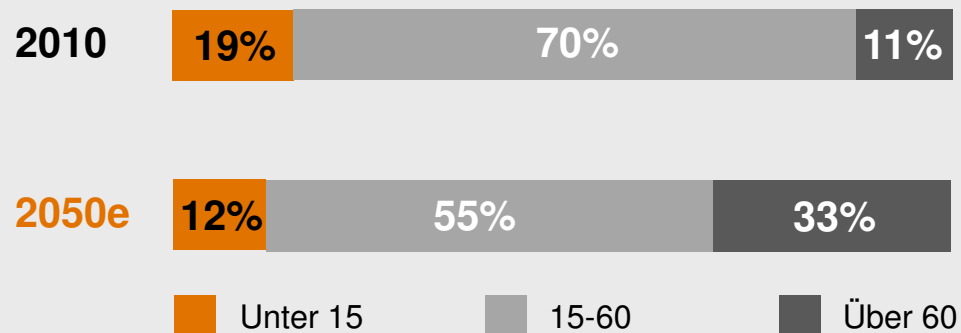
Wachstum China

## China wird der größte Robotermarkt in 2014/2015

### Absatz<sup>1</sup> Roboter China

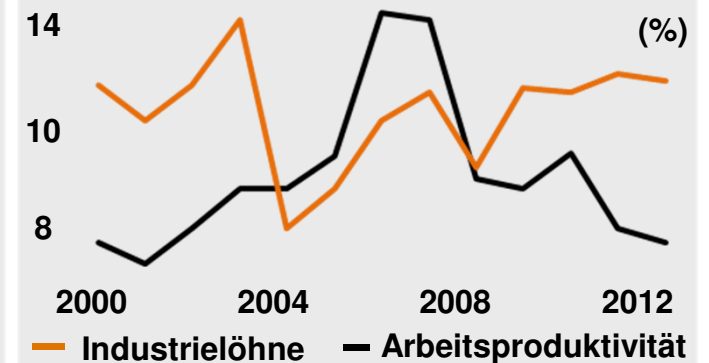


### Entwicklung Bevölkerung



Quelle: KPMG, China 360, Juli 2013.

### Lohnentwicklung



Quelle: Deutsche Bank Research.

1) IFR – International federation of robotics



Wachstum General Industry - Flugzeugbau

## KUKA wird Komplettanbieter im Flugzeugbau



### Akquisition Alema

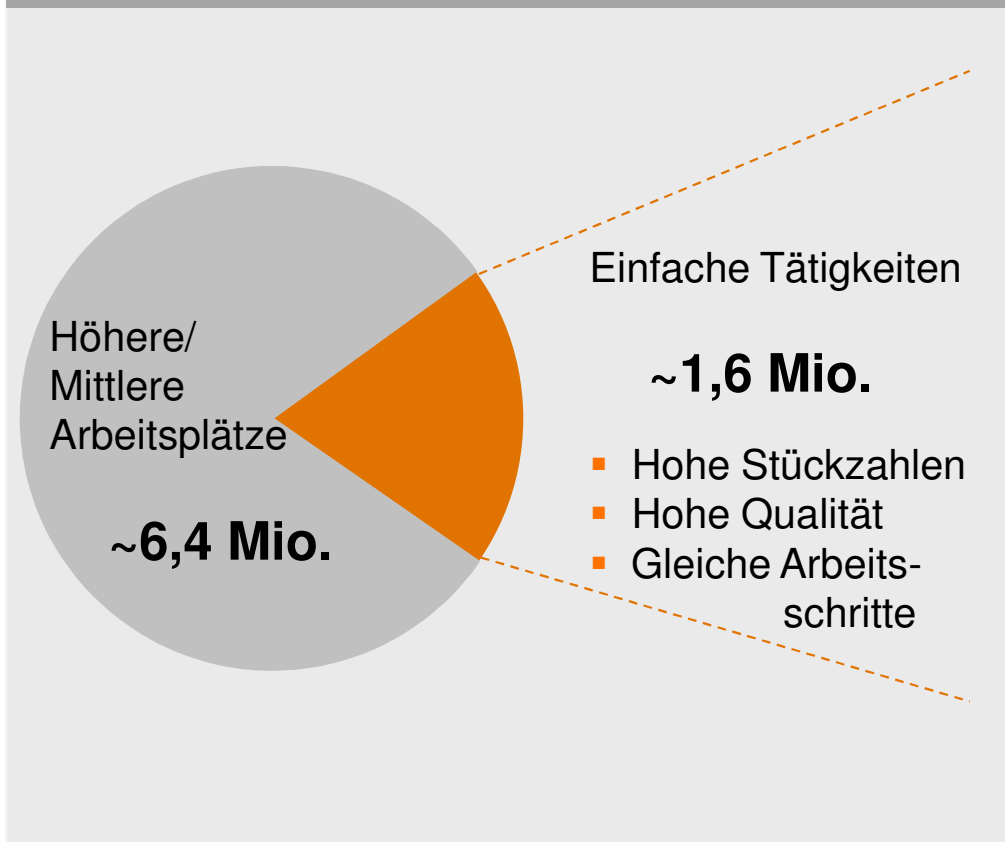
- KUKA als **Komplettanbieter im Flugzeugbau**
  - **KUKA:** Roboter, Anlage und Mobilität
  - **Alema:** Bohren und Nieten setzen
- Markt für Flugzeugbau bietet hohes Wachstum durch „**Light-Automation**“
- Steigerung Umsatzanteil **General Industry**
- Starke, globale Vertriebsstruktur von KUKA unterstützt Alema Produkte



Wachstum General Industry - Computer, Communication, Consumer Goods (3C)

## 3C-Markt: hohes Potential für Automatisierung

### Aufteilung Arbeitsplätze im 3C-Markt



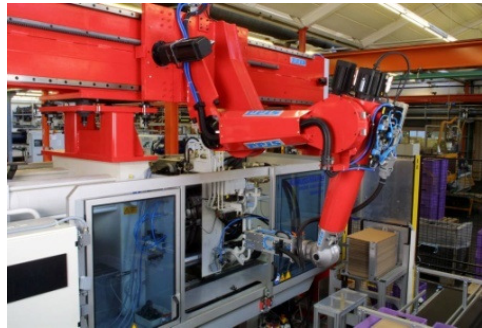
### Strategie KUKA

- **Starkes Produktportfolio**
  - Expansion niedrige Traglasten
  - LBR iiwa
- **Präsenz in China gestärkt**
  - Neues Werk in China eröffnet
  - Stärkung durch Reis Akquisition
- **Organisation fokussiert**
  - 3C als Division etabliert
  - 3C Team erweitert

➔ **3C-Markt: hohes Potential für roboterbasierte Automation**

Wachstum General Industry – Guss, Schweissen

## Reis Robotics verstärkt KUKA

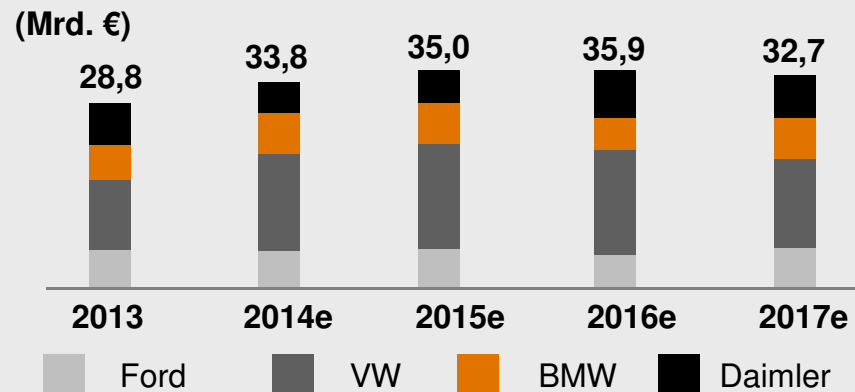


### Akquisition Reis Robotics

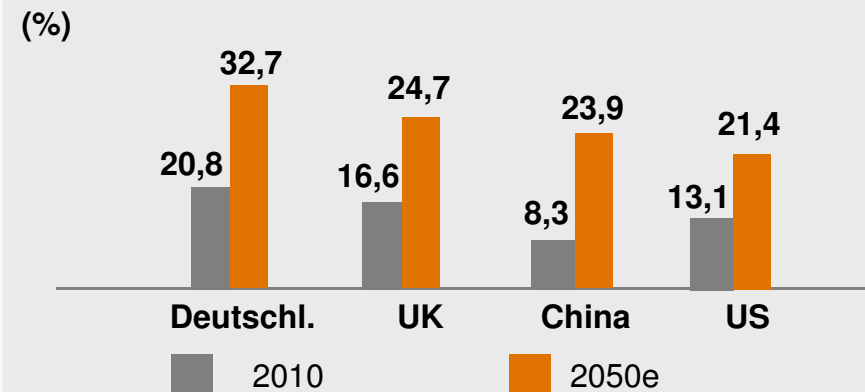
- **Reis Produkte** überzeugen durch Qualität und Innovation
- Starke Marktposition **General Industry**
  - Gusstechnik, Schweißen/ Laser, Batterie
- Stärkung der Präsenz in **China**
- **Synergieeffekte**
  - Globale Vertriebsstruktur
  - Effizienzsteigerung
  - Know-how Transfer
  - Einkauf

## Wachstumstreiber Entwicklung Märkte

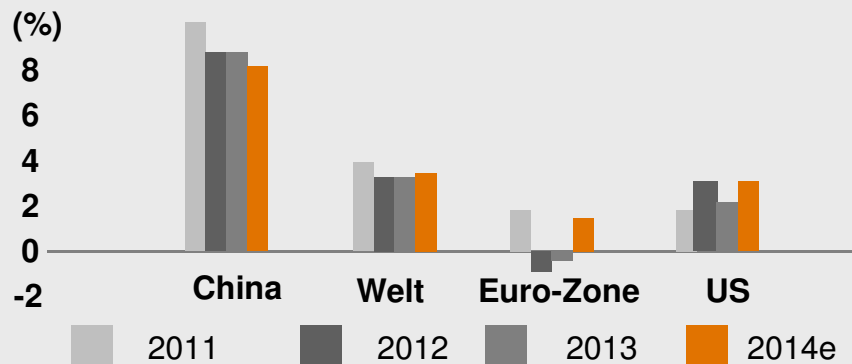
### Consensus CAPEX



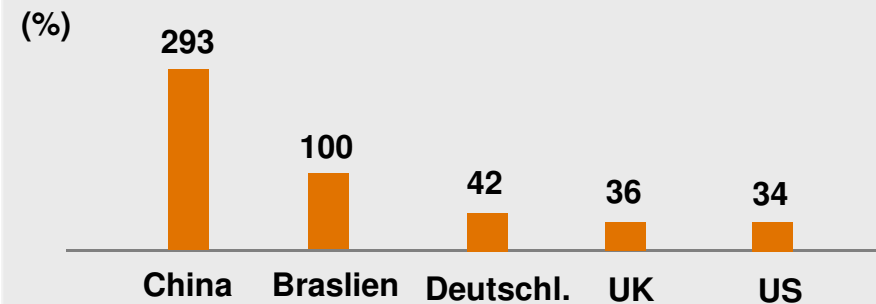
### Anteil der Bevölkerung über 65 Jahre



### Wachstum Bruttoinlandsprodukt



### Lohnsteigerung von 2011 bis 2030



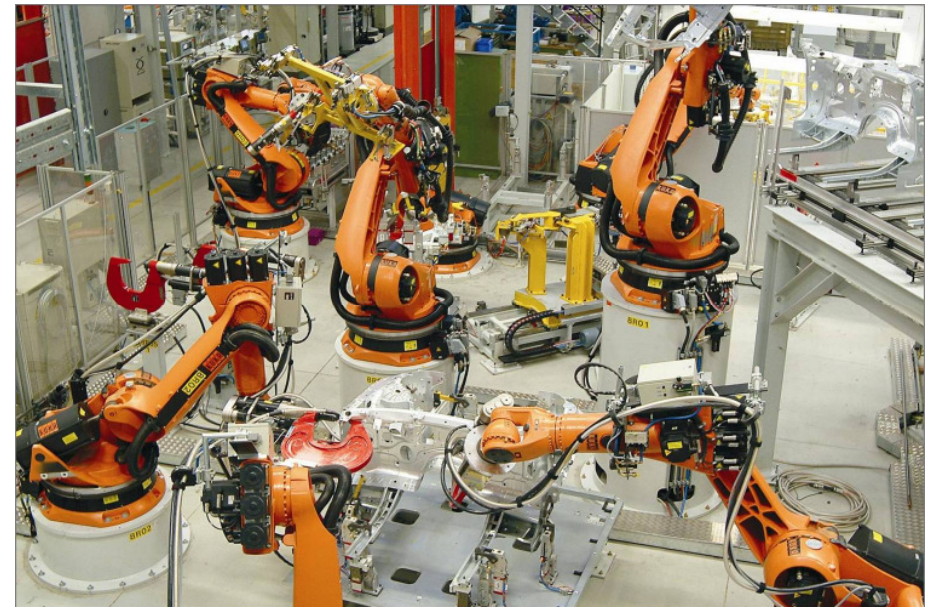
Ausblick 2014

## Erwartung Umsatz und EBIT-Marge



**1,9 – 2,0 Mrd. €**

**Umsatz**



**~6,0%**

**EBIT-Marge**



## **Disclaimer**

---

Die Präsentation enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen, welche auf Annahmen und Schätzungen der Unternehmensleitung der KUKA Aktiengesellschaft beruhen. Auch wenn die Unternehmensleitung der Ansicht ist, dass diese Annahmen und Schätzungen zutreffend sind, können die künftige tatsächliche Entwicklung und die künftigen tatsächlichen Ergebnisse von diesen Annahmen und Schätzungen aufgrund vielfältiger Faktoren erheblich abweichen.

Zu diesen Faktoren können beispielsweise die Veränderung der gesamtwirtschaftlichen Lage, der Wechselkurse und der Zinssätze sowie Veränderungen innerhalb der Märkte gehören. Die KUKA Aktiengesellschaft übernimmt keine Gewährleistung und keine Haftung dafür, dass die künftige Entwicklung und die künftig erzielten tatsächlichen Ergebnisse mit den geäußerten Annahmen und Schätzungen übereinstimmen werden.

© Copyright 2014 – KUKA Aktiengesellschaft – All rights reserved.

IAS 23 R

# Überleitung EBIT

(Mio. €)	Q4/12	Q1/13	Q2/13	Q3/13	Q4/13	2013
<b>Betriebsergebnis</b>	25,7	27,2	27,8	28,3	30,4	113,7
<b>Überleitung zum Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)</b>						
<b>in den Umsatzkosten enthaltene Finanzierungskosten</b>	1,9	1,2	1,2	1,7	2,6	6,7
<b>Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)<sup>1</sup></b>	27,6	28,4	29,0	30,0	33,0	120,4

1) Bereinigt um im Betriebsergebnis enthaltene Finanzierungskosten (IAS 23 R)